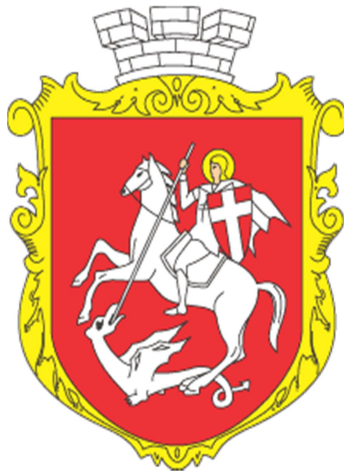


**Затверджено**  
**Рішенням міської ради**  
\_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_



**ПРОГРАМА**  
**ЕКОНОМІЧНОГО, СОЦІАЛЬНОГО ТА**  
**КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ**  
**ВОЛОДИМИР-ВОЛИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ**  
**ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**  
**НА 2023-2025 РОКИ**

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	3
<b>I. Стислий аналіз економічного, соціального та культурного розвитку громади.</b>	4
<b>II. Мета та пріоритети економічного, соціального та культурного розвитку громади на 2023-2025 роки.</b>	22
<b>1. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ</b>	23
1.1. Промисловість та підприємництво	23
1.2. Агропромисловий комплекс	26
1.3. Міжнародна та інвестиційна діяльність	27
1.4. Споживчий ринок та сфера послуг	29
1.5. Доходи населення та ринок праці	31
1.6. Інформаційна, регуляторна та адміністративна політика	34
<b>2. ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ТА МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ</b>	37
2.1. Бюджетно-фінансова політика	37
2.2. Управління майном територіальної громади	40
2.3. Реалізація громадського бюджету (бюджету участі)	42
<b>3. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ</b>	43
3.1. Житлово-комунальне господарство та благоустрій	43
3.2. Дорожньо-транспортна інфраструктура	49
3.3. Містобудівна діяльність	52
<b>4. РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ</b>	53
4.1. Соціальна політика	53
4.2. Охорона здоров'я	54
4.3. Освіта	58
4.4. Культура і мистецтво	62
4.5. Молодіжна політика та спорт	67
4.6. Туризм	69
<b>5. ОХОРОНА НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНОГО СЕРЕДОВИЩА, ТЕХНОГЕННА БЕЗПЕКА, ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ НАСЕЛЕННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВОПОРЯДКУ</b>	73
<b>6. ПІДТРИМКА ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН</b>	75
<b>Додаток 1. Основні показники економічного, соціального та культурного розвитку громади на 2023-2025 роки.</b>	78
<b>Додаток 2. Перелік цільових програм.</b>	80

## ПАСПОРТ

### Програми економічного, соціального та культурного розвитку Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2023-2025 роки

1.	Підстава для розробки Програми	Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні», Закон України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України»
2.	Розробник програми	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій виконавчого комітету Володимирської міської ради
3.	Співрозробники програми	Виконавчі органи міської ради, комунальні підприємства громади
4.	Відповідальні виконавці Програми	Виконавчі органи міської ради, комунальні підприємства, суб'єкти господарювання громади
5.	Учасники програми	Комунальні підприємства громади та суб'єкти господарювання
6.	Термін реалізації програми	2023-2025 роки
7.	Фінансові ресурси для виконання галузевих програм	Місцевий бюджет Державний бюджет Кошти інших джерел
8.	Перелік місцевих бюджетів, які беруть участь у виконання програм	Бюджет Володимирської міської територіальної громади
9.	Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації програми	В межах кошторисних призначень

## ВСТУП

Програма економічного, соціального та культурного розвитку Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2023-2025 роки (далі – Програма) розроблена відповідно до Конституції України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України».

Програма розроблена відділом економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій виконавчого комітету міської ради на основі пропозицій виконавчих органів міської ради, комунальних підприємств громади з використанням аналітичних матеріалів та статистичних даних про розвиток громади у 2022 році, з урахуванням Стратегії розвитку Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2017-2027 роки та заходів цільових програм.

На основі аналізу показників економічного, соціального та культурного розвитку громади за підсумками 9 місяців 2022 року та тенденцій на кінець звітного року у Програмі визначені мета, проблеми, пріоритети, завдання та заходи на 2023-2025 роки, очікувані результати її реалізації, кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів.

Завдання і заходи Програми фінансуватимуться за рахунок коштів бюджету громади, державного, обласного бюджету, кредитних ресурсів, коштів, залучених у рамках грантових програм, власних коштів суб'єктів господарювання, інших джерел відповідно до чинного законодавства.

Програма залишається відкритою для доповнень та коригувань у відповідності до стратегічних цілей розвитку громади. Зміни та доповнення до Програми затверджуються міською радою.

# I. СТИСЛИЙ АНАЛІЗ ЕКОНОМІЧНОГО, СОЦІАЛЬНОГО ТА КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ

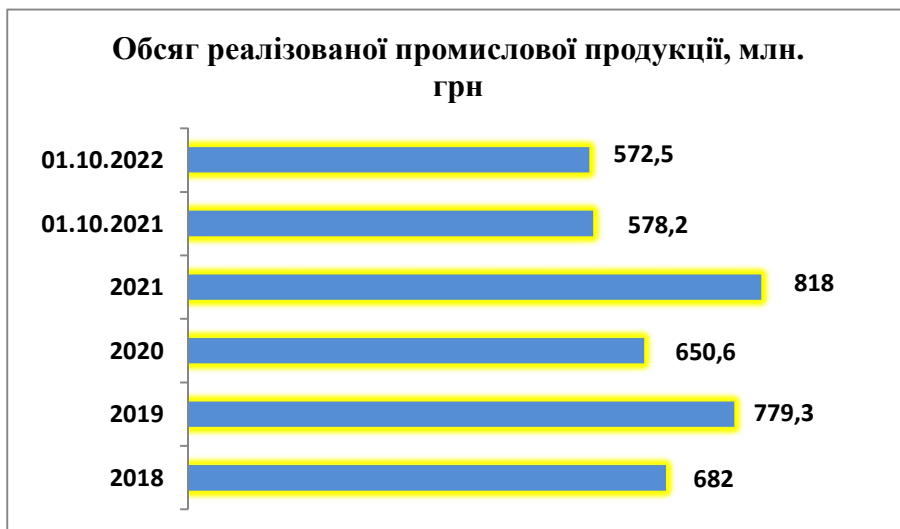
Впродовж двох років поспіль Володимир-Волинська міська територіальна громада отримує високі показники рейтингових досліджень. Так, за результатами дослідження фонду «Регіональний центр економічних досліджень та підтримки бізнесу» серед малих та середніх міст наша громада станом на 01.01.2022 року посіла 6 місце в рейтингу інституційної спроможності та сталого розвитку громад. За підсумками Рейтингу прозорості та підзвітності українських міст, складеного Transparency International Ukraine, місто Володимир зайняло 13 місце зі 100 міст.

## Промисловість та підприємництво.

Промисловий потенціал громади складають 14 підприємств різних форм власності.

Обсяг реалізованої промислової продукції за 9 місяців 2022 року становив 572,5 млн. грн, що на 5,8 млн. грн або на 1,0% менше аналогічного періоду минулого року.

В розрахунку на одного жителя громади обсяг реалізованої продукції за 9 місяців 2022 року становив 13638,7 грн (за 9 місяців 2021 року – 13693,8 грн).



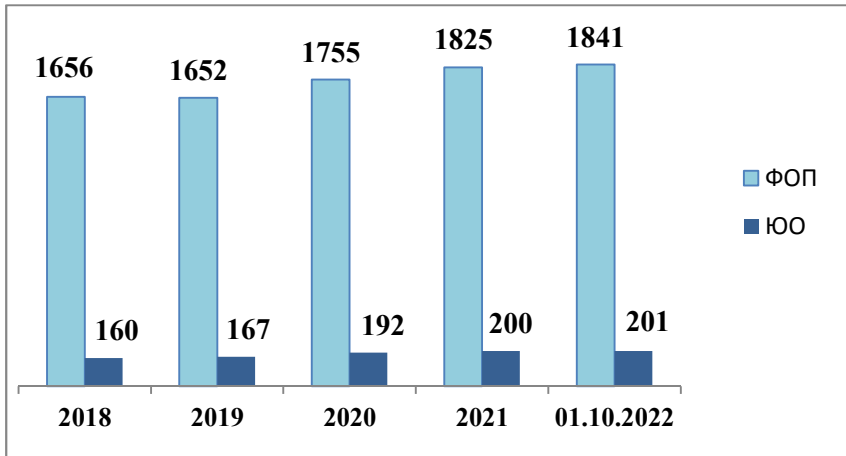
За видами економічної діяльності показники обсягів реалізації продукції підприємствами розділились наступним чином: 48,37% - виробництво меблів, 13,65% - виробництво та транспортування води, теплової енергії, 12,83% - деревообробна промисловість, 8,58% - сільське господарство, 5,08% - виробництво скла і бетону, 4,86% – харчова промисловість, 4,56% - легка промисловість, 1,33% – машинобудування, 0,74% - збирання безпечних відходів.

На промислових підприємствах громади станом на 01.10.2022р. працює 1658 працівників, середньомісячна заробітна плата яких становить 12139,0 грн, що на 13,3% більше від показника минулого року.

Підприємства, незважаючи на труднощі, викликані запровадженням карантину та початком повномасштабної війни в країні, продовжують інвестувати власні кошти у реконструкцію та модернізацію об'єктів виробничого призначення. За 9 місяців 2022 року обсяг капітальних інвестицій склав 50,3 млн. грн, що на 59% менше, ніж за 9 місяців 2021 року. Зменшення обсягу капітальних інвестицій пов'язане з фінальним етапом будівництва переробного комплексу ПрАТ «Володимир-Волинська птахофабрика», левова частка фінансування якого була здійснена у 2021 році.

Найбільшу питому вагу серед капітальних інвестицій звітної періоду займає ФГ «Євгена Шелепіни» - 32%, ДП «Володимир-Волинське ЛМГ» - 17% та КП «Володимиртепло» - 16%.

## Динаміка зареєстрованих ФОП та ЮО, осіб



За оперативними статистичними даними станом на 01.10.2022 року здійснюють підприємницьку діяльність 1841 фізична особа-підприємець та 201 юридична особа, що в загальному на 17 осіб більше показника минулого року. Станом на 01.10.2022 року кількість малих та середніх підприємств в розрахунку на 10 тис. наявного населення

становить 48 одиниць та знаходиться на рівні показника минулого року.

З метою підтримки та розвитку підприємств малого та середнього бізнесу в громаді, починаючи з 2004 року, функціонує фонд підтримки підприємництва «Бізнес-Центр», який надає ряд інформаційно-консультаційних послуг суб'єктам підприємництва, допомогу в оформленні та поданні звітності, тощо.



Так, за 9 місяців 2022р. ФПП «Бізнес-Центр» було надано 368 усних консультацій суб'єктам підприємницької діяльності, що на 12 консультацій менше, порівняно з аналогічним періодом минулого року. Надано допомогу в оформленні та поданні звітності 398 суб'єктам підприємницької діяльності, що на 19 консультацій більше, порівняно з аналогічним періодом минулого року. Реалізовано низку заходів інформаційно-консультаційної спрямованості. Зокрема було проведено 3 «круглі столи» спільно з Головним управлінням державної податкової служби у Волинській області з питань нововведень у законодавстві в період воєнного стану, 1 семінар з питань введення РРО та ПРРО, різновидів РРО та ПРРО, товарного обліку у фізичних осіб-підприємців на спрощеній системі оподаткування, 1 ZOOM зустріч на тему «Нововведення електронних сервісів».

### Агропромисловий комплекс

У аграрному секторі економіки Володимир-Волинської міської територіальної громади здійснюють діяльність 24 офіційно зареєстровані суб'єкти сільськогосподарського виробництва, які обробляють 5700,22 га сільськогосподарських угідь. До великих агровиробників можна віднести: ПрАТ «Володимир-Волинська птахофабрика», основним видом діяльності є розведення свійської птиці, ФГ «Пан продукт», основним видом діяльності якого є розведення свиней, ФГ «Західний Буг», ФГ «Євгена Шелєпіни», ТОВ «Агросвіт-Волинь», ФГ «Ком.Фор», СФГ «ВИГРАНКА», ФГ «Кавасакі-плюс», ФГ «Кавасакі», які займаються вирощуванням зернових культур, бобових культур і насіння олійних культур.

У населених пунктах громади зареєстровано 1706 домогосподарств, яким надано земельні ділянки для ведення особистого селянського господарств площею 1043,89 га. Переважна частина домогосподарств здійснює сільськогосподарську діяльність з метою

самозабезпечення продуктами харчування, виробництва і реалізації товарної сільськогосподарської продукції без створення юридичної особи.

Досить розповсюдженим видом діяльності особистих селянських господарств на території громади є бджільництво. У господарствах усіх форм власності громади зареєстровано 9 пасік, які мають в наявності 200 бджолосімей.

Ще одним розповсюдженим видом діяльності ОСГ є утримання великої рогатої худоби. В населених пунктах громади зареєстровано 5 осіб, які утримують від 3 до 5 корів. Всього в громаді зареєстровано 126 корів та телят, 9 кіз.

Задля підтримки особистих селянських господарств та невеликих фермерських господарств рішенням міської ради №11/14 від 26.11.2021р. прийнято Програму розвитку агропромислового комплексу Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2022-2026 роки. На реалізацію заходів Програми у місцевому бюджеті передбачено 49 тис. грн. Програмою скористались 4 власники ОСГ, яким надана допомога на суму 8,0 тис. грн. Крім того, через Програми підтримки ДАР, які фінансуються за рахунок коштів Європейського Союзу, залучено допомогу агровиробникам на суму 955,6 тис. грн.

### **Міжнародна та інвестиційна діяльність**

Триває співпраця з містами-партнерами громади, а саме: гміною та містом Грубешів, м. Кентшин та Кентшинським повітом, м. Ленчиця (Польща); м. Цвікау (Німеччина). У цьому році започатковано нові зв'язки та підписано відповідні угоди з містом Расейняй (Литва) та м. Мальборк (Польща). Проводиться робота з розширення кордонів міжнародної співпраці з потенційними партнерами м. Влодава, м. Слупськ (Польща) та м. Ла-Гаренн-Коломб (Франція). За час війни міжнародні партнери неодноразово підтримували нашу громаду та надавали гуманітарну допомогу жителям громади, ВПО та військовим.

Триває реалізація міжнародних проєктів:

- «Готський шлях: спільна історична реконструкція та віртуальна подорож в минуле» по Програмі «Польща – Білорусь – Україна», в межах якого 21.02.2022 р. відбулась робоча зустріч партнерів проєкту в м. Грубешів. Загальний бюджет проєкту 65055,00 євро.

- «Разом задля здоров'я та благополуччя жителів Володимира та Цвікау», програма НАКОРА, в межах якого: закуплений УЗД апарат з еластографією MyLab 70 XV-L, вартість якого 2 155,0 тис. грн, проведено 3-денне навчання лікарів КП «Володимирське ТМО» за темою «Рання діагностика онкологічних захворювань», проведено фахове стажування і підвищення кваліфікації лікарів для роботи на новопридбаному обладнанні, створено і розповсюджено соціальний відеоролик та інформаційні брошури з метою інформування жителів м. Володимира та прилеглих регіонів про важливість профілактичних оглядів для ранньої діагностики захворювань. Бюджет проєкту 101 715 євро.

- Проєкт «Боротьба з пандемією Ковід-19», програма Kommunales Corona – Solidarpaket – проведено закупівлю та монтаж 120 рекуператорів на суму 1 413,0 тис. грн, 17 вітрозакисних ковпаків на суму 19,9 тис. грн та придбано канцелярське приладдя для шкіл-учасниць проєкту на суму 60,0 тис. грн.

За результатами успішно поданої та підтриманої грантодавцем в серпні 2021 року проєктної заявки, 16 листопада 2021 року була підписана угода про наміри між Володимирською міською радою та компанією DAI Global LLC щодо проєкту USIAD «Підвищення ефективності роботи і підзвітності органів місцевого самоврядування («ГОВЕРЛА») на 5 років. В рамках співпраці з проєктом USAID«ГОВЕРЛА» отримано товари для якісного та оперативного реагування на надзвичайні ситуації в громаді та передано на баланс Третього державного пожежно-рятувального загону ГУ ДСНС України у Волинській області, комунальних закладів, закладів освіти, позашкільної та дошкільної освіти загальною сумою понад 1 млн. грн, зокрема: електричні генератори, мотопомпи, світлодіодні акумуляторні ліхтарі, комплекти спецодягу для пожежників, ланцюгові бензопили «Дніпро», подовжувачі на котушці, мобільні батареї, електричні чайники, вогнегасники та багато іншого.

Частково реалізовано проєкт «Доступні тренажери у МЦФЗН «Спорт для всіх»», який реалізується в рамках співпраці з USAID/ГОВЕРЛА, а саме підготовлено приміщення для розміщення тренажерного залу, очікується доставка тренажерів від грантодавця.

Розроблено інформаційні матеріали про громаду українською, англійською та польською мовами. Завершується робота над створенням інвестиційного відео-ролику про громаду.

Триває робота над створенням індустріального парку на території громади. Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 08.10.2022р. №889-р індустріальний парк «Володимир» включений до реєстру індустріальних (промислових) парків України. На сьогоднішній день готуються документи про відкритий конкурс щодо вибору керуючої компанії індустріального парку.

З метою залучення грантових коштів протягом 9 місяців 2022 року було подано 14 проєктних заявок, зокрема:

- створення нової території бізнесу Прибужжя шляхом впровадження інноваційного освітнього компоненту та підвищення інвестиційної привабливості Володимир-Волинської та Нововолинської громад в межах програми «EU4Business: конкурентостпроможність та інтернаціоналізація МСП» (грантодавець – GIZ). Проте, в зв'язку з введенням воєнного стану, заплановані проєктом заходи не зможуть бути реалізовані повною мірою, тому ведеться робота по їх перегляду, коригуванню та актуалізації під реалії та потреби сьогодення.

- Подано на конкурс «Український культурний фонд» 3 проєктні заявки: «Володимир 2.0» - оновлений формат музичного фестивалю «Володимир», «Історія, що оживає» та проєкт по виготовленню та встановленню малих пластичних форм «Дракон Велес скликає друзів» спільно з ДІКЗ «Стародавній Володимир». Всі 3 заявки пройшли технічний відбір, проте у зв'язку з введенням воєнного стану в країні їх розгляд, визначення переможців та реалізацію призупинено.

- Разом з Володимирським Центром позашкільної освіти подано проєктну заявку для участі в українсько-польських молодіжних обмінах.

- Спільно з партнерами з м. Цвікау підготовлено 2 проєктні заявки, а саме на закупівлю автомобіля швидкої допомоги для КП «Володимир-Волинське ТМО» по програмі «Фонд малих проєктів з політики розвитку територіальних громад», а також на закупівлю реабілітаційних ліжок та іншого обладнання для Володимир-Волинського територіального центру соціального обслуговування.

- Конкурсний відбір громад у навчальній програмі «Кроки для спеціалістів – Громада, дружна до бізнесу», в якому Володимир-Волинська МТГ пройшла відбір та бере участь;

- Конкурсний відбір громад у навчальній програмі «Кроки для спеціалістів – Управління відходами», в якому Володимир-Волинська МТГ пройшла відбір та бере участь.

### **Споживчий ринок та сфера послуг**

Мережа закладів торгівлі в громаді представлена 14 супермаркетами, 6 торговими центрами, 286 непродовольчими та 154 продовольчими магазинами, трьома ринками, з яких один продовольчий. Сферу громадського харчування в громаді представляють 34 заклади ресторанного господарства. Мережа закладів побутового обслуговування в місті налічує 70 закладів, в т.ч.: торгово-розважальний центр «7 Я», дитячий розважальний центр «Baby Boom», 40 перукарень, 8 станцій технічного обслуговування, 8 автомийок, 1 майстерня по ремонту годинників, 6 майстерень по ремонту взуття, 6 швейних майстерень, 1 суб'єкт господарювання по ремонту побутової техніки.

З метою встановлення зручного для населення режиму роботи об'єктів торгівлі, сфери послуг та закладів ресторанного господарства протягом 9 місяців 2022 року рішеннями виконавчого комітету за зверненнями суб'єктів підприємницької діяльності встановлено режим роботи 11 об'єктам торгівлі та ресторанного господарства (за 9 місяців 2021 року - 25 об'єктам торгівлі).

За зверненнями власників особистих селянських господарств укладено договори на здійснення сезонної торгівлі овочами та фруктами власного виробництва біля парку Слов'янський у 2022 році – 12 договорів, у 2021 році – 7.

Протягом 9 місяців 2022 року до виконавчого комітету міської ради звернулось 13 жителів по питанню захисту прав споживачів. Усім була надана консультація та за потребою

допомога у підготовці звернень до суб'єктів господарювання та до Головного управління держпродспоживслужби у Волинській області (протягом 9 місяців 2021 року звернулось 14 громадян).

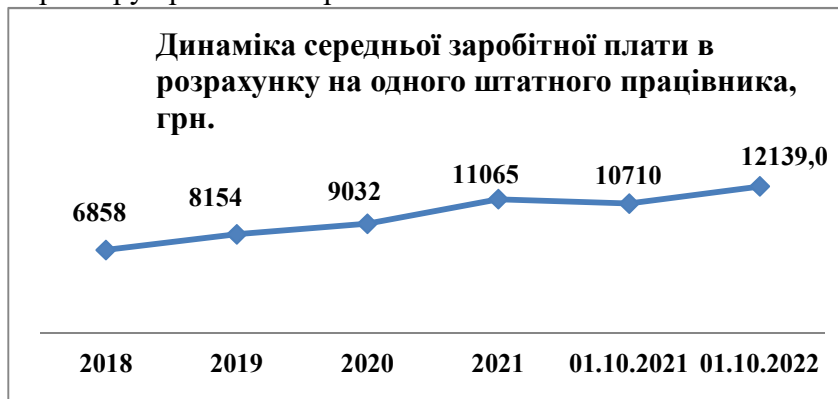
### Доходи населення та ринок праці

За даними Володимир-Волинської міськрайонної філії Волинського обласного центру зайнятості загальна кількість вакансій, зареєстрованих за 9 місяців 2022 року склала 898 одиниць, що на 39,3% менше, ніж за аналогічний період 2021 року (1479 одиниць).

Середня тривалість безробіття станом на 01.10.2022 року становить 112 днів – це на 33 календарні дні менше, ніж за аналогічний період 2021 року (145 днів).

Середня тривалість пошуку роботи у 2022 році становить 60 днів, у 2021 році цей показник становив 110 днів.

В січні – вересні 2022 року послугами служби зайнятості скористалось 2170 осіб, працевлаштовано 616 осіб. Участь у громадських роботах та інших роботах тимчасового характеру брали 92 безробітних.



128 безробітних пройшли професійну підготовку, перепідготовку, підвищення кваліфікації за професіями, які актуальні на ринку праці (продавець продовольчих-непродовольчих товарів, кухар, газозварник, підприємець-початківець, оператор газової котельні,

менеджер тощо).

Станом на 01.10.2022р. кількість осіб, які мають статус безробітного, становила 412 осіб, що на 23,8% менше минулорічного показника (541 осіб). Середньомісячна заробітна плата штатних працівників за 9 місяців 2022 року становила 12139 грн, що в порівнянні з аналогічним періодом минулого року зросла на 1429,0 грн (або на 13,3%) та майже в 1,9 рази вище рівня законодавчо встановленого розміру мінімальної заробітної плати 2022 року. Слід зазначити, що цей показник статистика обліковує по 43 підприємствах, установах та організаціях, що становить 21,4% загальної кількості зареєстрованих юридичних осіб.

З метою забезпечення належного контролю за додержанням норм трудового законодавства відповідно до розпорядження міського голови в громаді діє міжвідомча робоча група з питань забезпечення реалізації рішень, спрямованих на підвищення рівня оплати праці, дотримання норм законодавства в частині розміру заробітної плати та своєчасної її виплати.

Впродовж 2022 року проведено 11 засідань міжвідомчої робочої групи, на яких заслухано керівників підприємств, установ та організацій, в яких середня заробітна плата нижча мінімальної (6500,0 грн). Крім цього, заслухано 68 СГД (юридичні особи та ФОП), які згідно із даними Володимир-Волинського об'єднаного управління ПФУ та ГУ ДПС у Волинській області найманим працівникам нараховували заробітну плату менше законодавчо встановленого мінімального розміру. За результатами засідань робочої групи керівникам підприємств доручено вжити заходів для повного завантаження працівників та привести у відповідність посадові оклади.

З метою запобігання тінізації ринку праці, налагодження плідної співпраці влади та бізнесу, дотримання законних прав та інтересів громадян і суб'єктів господарювання та недопущення виплати заробітної плати «в конвертах» проведено ряд заходів щодо легалізації трудових відносин. В ході проведення даних заходів активізована інформаційно-роз'яснювальна робота серед населення міста, суб'єктів господарювання та безробітних громадян щодо легалізації праці найманих працівників, забезпечена діяльність телефонних «гарячих ліній» з питань дотримання законодавства про працю та доступність інформації про їх номери через пам'ятки.



Протягом 9 місяців 2022р. проведено 27 рейдових обстежень суб'єктів господарської діяльності на ринках громади, у стаціонарних закладах сфери торгівлі, громадського харчування та послуг. Обстежено 286 СГД і виявлено, що до роботи без належного оформлення трудових відносин допущено 86 працівників 67-ма суб'єктами господарювання.

Проведено 14 засідань робочої групи, на яких заслухано 87 фізичних осіб-підприємців, яких ознайомлено з негативними наслідками нелегальних трудових відносин та з відповідальністю за неоформлених працівників, а також надані рекомендації щодо приведення до норми чисельності працівників відповідно до затверджених режимів роботи об'єктів.

В ході проведеної роботи 79 фізичних осіб-підприємців узаконили трудові відносини із 83 найманими працівниками, 18 працівників зареєстрували підприємницьку діяльність, в результаті чого до бюджету громади щомісяця поступає 254,1 тис. грн.

### **Інформаційна, регуляторна та адміністративна політика.**

Впродовж 2022 року забезпечено розвиток інструментів е-демократії, е-управління, висвітлення діяльності міської ради та її виконавчих органів, економічного, господарського, культурного, освітнього, соціального життя громади на офіційному сайті міської ради, офіційній сторінці в соціальній мережі Facebook, газеті «Слово правди» та інших місцевих ЗМІ. За звітний період розміщено на офіційному сайті міської ради та передано до місцевих ЗМІ понад 1 000 інформаційних матеріалів. Діють сторінки комунальних підприємств громади у соціальних мережах.

За 9 місяців 2022 року проведено 31 брифінг міського голови з журналістами місцевих ЗМІ.

З метою активізації комунікації між представниками влади та громади запроваджено та регулярно проводиться прийомів громадян міським головою, заступниками міського голови та керуючим справами. За 9 місяців 2022 року відбулось 24 прийоми громадян міським головою, з них 2 виїзних в сільські населені пункти громади, а також орієнтовно 160 прийомів заступниками міського голови та керуючого справами. З 01 листопада цього року запроваджено щомісячні робочі зустрічі підприємців громади з міським головою.

Забезпечено функціонування електронних сервісів (Електронні консультації з громадськістю, Єдина система місцевих петицій, Відкрите місто, Громадський проект), онлайн комунікацій для мешканців (Електронні звернення, Запис до лікаря, Запис в дитячий садок, Доступні ліки).

Практикується вивчення думки громадян з приводу важливих та актуальних питань, що стосуються розвитку та життєдіяльності громади. У 2022 році на сайті міської ради проводилось онлайн-опитування мешканців щодо перейменування 46 вулиць населених пунктів громади.

З метою вдосконалення регулювання підприємницької діяльності, уникнення фактів прийняття неефективних регуляторних актів міською радою та виконавчим комітетом міської ради забезпечується реалізація державної регуляторної політики. Станом на 01.10.2022 року в громаді діє 25 регуляторних актів, з них 3 - внесення змін до раніше прийнятих регуляторних актів. За 9 місяців 2022 року прийнято один регуляторний акт – рішення виконавчого комітету міської ради №314 від 22.09.2022р. «Про затвердження Правил користування міським пасажирським транспортом на міських автобусних маршрутах загального користування, що не виходять за межі Володимир-Волинської міської територіальної громади». З метою оцінки застосування регуляторних актів та досягнення цими актами цілей, задекларованих при їх прийнятті та відповідно до затвердженого Плану-графіка здійснення заходів з повторних та періодичних відстежень результативності регуляторних актів на 2022-2024рр., за 9 місяців 2022 року було проведено 6 відстежень результативності, з них 1 базове, 5 періодичних.

З метою створення сприятливих умов для отримання адміністративних послуг суб'єктами господарювання та фізичними особами, функціонує управління ЦНАП. Зазначені адміністративні послуги регламентуються стандартами, які розроблено відповідно до чинного законодавства, станом на 01.10.2022 року наявна можливість отримати орієнтовно 263 адміністративні послуги, що на 85 послуг більше аналогічного періоду 2021 року.

В результаті розширення переліку послуг, що надаються управлінням «ЦНАП», за 9 місяців 2022 року від сплати адміністративного збору за платні адміністративні послуги до місцевого бюджету надійшло 3661,9 тис. грн, коли за аналогічний період 2021 року до міського бюджету надійшло 1518,4 тис. грн (на 2143,5 тис. грн або на 141,2 % більше, ніж за 9 місяців 2021 року).

Причиною збільшення обсягів надходжень до місцевого бюджету є збільшення наданих послуг з оформлення та видачі паспортних документів, внаслідок збільшення звернень за вказаною послугою. Також варто відмітити, що у звітному періоді було тимчасово припинено надання вищезазначених послуг через введення на території країни військового стану та припинення функціонування державних реєстрів.

В зв'язку з військовою агресією російської федерації тимчасово було призупинено роботу Єдиних та Державних реєстрів Міністерства юстиції України, що в свою чергу внесло зміни у роботу ЦНАП, зокрема було призупинено надання окремих адміністративних послуг.

Працівниками ЦНАП було продовжено прийом з питань надання соціальних послуг та інших послуг, які не потребують додаткової перевірки у Державних реєстрах.

Наприкінці березня була відновлена робота з державним реєстром, а саме розпочався прийом документів на виготовлення паспорта громадянина України (в тому числі і для виїзду закордон).

Значно збільшилась кількість звернень громадян щодо отримання довідок ВПО та довідок про надання допомоги на проживання. Адміністраторами ЦНАП забезпечено надання даних послуг в повному обсязі.

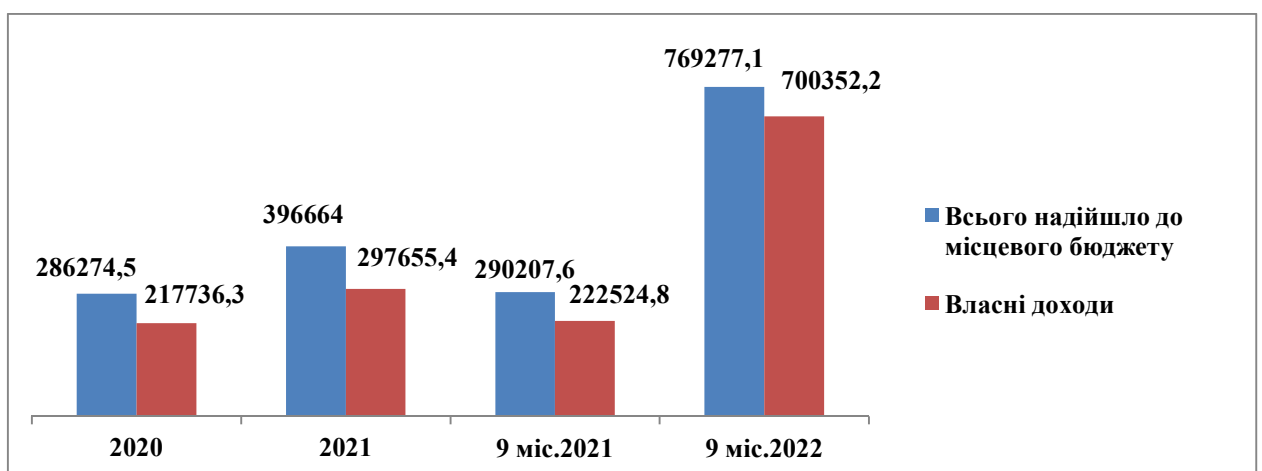
Проводиться робота щодо покращення матеріально-технічного забезпечення управління ЦНАП з метою розширення кількості адміністративних послуг. З цією метою проведено закупівлю обладнання для реєстрації транспортних засобів та виготовлення посвідчень водія.

Станом на 30.09.2022р. затверджено порядок надання адміністративних послуг із застосуванням спеціального автоматизованого комплексу «Мобільний адміністратор». Надання адміністративних послуг на пересувному віддаленому робочому місці буде здійснюватися шляхом виїзду адміністратора в межах території Володимир-Волинської міської територіальної громади за місцем проживання/перебування суб'єкта звернення (вдома, в лікарні, закладі соціальної сфери). Для належної організації надання адміністративної послуги на віддаленому робочому місці використовуватиметься спеціальний автоматизований комплекс-кейс «Мобільний адміністратор», який буде оснащений ноутбуком, принтером, сканером, зчитувачем ID-карт, мобільним модемом, відеокамерою.

#### **Бюджетно-фінансова політика**

Вживаються заходи щодо наповнення бюджету громади. За результатами 9 місяців 2022 року план власних доходів загального фонду з урахуванням змін виконано на 193,0 %, при плані 362951,2 тис. грн до бюджету надійшло 700352,2 тис. грн, понад план отримано 337401,0 тис. грн.

#### **Доходи місцевого бюджету, тис. грн**



Найбільше перевиконання планових призначень відмічено по таких податках та платежах:

- ПДФО понад план отримано +341,157,3 тис. грн, або 210,7%.
  - платі за надання адміністративних послуг (+2222,7 тис. грн, або 254,4%) за рахунок росту кількості звернень громадян, в тому числі на оформлення паспорта громадянина України для виїзду за кордон;
  - податку на прибуток (+2167,4 тис. грн, або майже у 21 раз) за рахунок сплати податку КП «Володимиртепло», який не планувався;
  - платі за розміщення тимчасово вільних коштів бюджету на депозиті (+136,3 тис.грн), яка не планувалась;
  - орендній платі за майно міської комунальної власності (+290,2 тис. грн, або 150,1%).
- В цей же час не виконано планових призначень, по:
- акцизному податку (-1253,3 тис. грн, або 87,5%) через недоотримання надходжень відрахувань з виробленого в Україні та з ввезеного на митну територію України пального (-4365,2 тис. грн) у зв'язку з встановленням нульових ставок на пальне. В цей же час перевиконано план по податку з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів (алкоголь, тютюн) на 3111,9 тис. грн, що становить 173,8% до плану;
  - податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки (-1579,2 тис. грн, або 63,8%);
  - платі за землю (-4960,6 тис. грн, або 71,4 %) через значні суми заборгованості до бюджету громади.
  - єдиному податку (-552,6 тис. грн, або 97,3%).

План власних доходів спеціального фонду виконано на 121,1 % до річних призначень, при плані на рік 6145,1 тис. грн. надійшло 7439,1 тис. грн.

В тому числі доходи, за рахунок яких формується бюджет розвитку, виконано на 117,2%, при річному плані 1680,1 тис. грн до бюджету громади надійшло 1968,9 тис. грн.

Виконання видаткової частини загального фонду за 9 місяців 2022 року становить 81,1% до плану на звітний період. При плані - 320 632,5 тис. грн, виконано – 259 965,6 тис. грн. В порівнянні з аналогічним періодом минулого року проведено на 23 849,4 тис. грн або на 10,1% видатків більше.

Видаткова частина спеціального фонду бюджету громади за 9 місяців 2022 року виконана на 32,1% від уточнених кошторисних призначень на 2022 рік. При плані з урахуванням змін на 2022 рік - 132 429,0 тис. грн, виконано видатків за звітний період в сумі 42 477,7 тис. грн (на 3 128,2 тис. грн менше від видатків за відповідний період минулого року). Невиконання планових показників по видатках відбулось внаслідок обмеження проведення незахищених статей видатків бюджету.

Для забезпечення фінансового контролю за цільовим використанням бюджетних коштів відповідно до бюджетних призначень та напрямів використання, управлінням бюджету та фінансів виконавчого комітету міської ради проводиться щоденний моніторинг реєстрації та оплати бюджетних зобов'язань.

Також, відповідно до розпорядження міського голови від 06.01.2022 року №06р затверджено ліміти споживання енергоносіїв та комунальних послуг у 2022 році. Крім того, розпорядженням міського голови від 19.01.2022 року № 21р призначено енергоменеджера громади, який контролює раціональне використання та дотримання встановлених лімітів.

Забезпечено щомісячне та щоквартальне оприлюднення інформації щодо використання бюджетних коштів на сайті міської ради та в соціальних мережах.

### **Управління майном територіальної громади.**

В комунальній власності громади знаходиться 209 об'єктів нерухомого майна, з них 36 об'єктів знаходиться в орендному користуванні, що про укладено 104 договори оренди.

Щомісячно управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів виконавчого комітету міської ради здійснює контроль за сплатою орендної плати за майно комунальної власності. Від оренди майна комунальної власності до бюджету громади за 9 місяців 2022 року надійшло 869,8 тис. грн, що на 126,6 тис. грн або на 17,03% більше за величину планових надходжень (743,2 тис. грн) та на 150,2 або на 14,7% менше, ніж за 9

місяців 2021 року.

Відповідно до вимог чинного законодавства продаж та оренда майна комунальної власності здійснюється через електронну систему «ProZorro.Продажі».

Крім того, для забезпечення прозорості передачі у оренду нерухомого майна комунальної власності на офіційному сайті міста (розділ Бізнес/Комунальне майно) оприлюднено перелік об'єктів комунальної власності, які передані у оренду та користування, перелік вільних приміщень, які можуть бути передані в оренду, інформація про аукціони по продажу комунального майна.

Інформація про об'єкти комунальної власності, які підлягають приватизації, публікуються в засобах масової інформації та офіційному сайті міської ради, в системі «ProZorro.Продажі» та на сайті Держгеокадастру України.

За 9 місяців 2022 року через електронну систему «ProZorro.Продажі» продано 6 земельних ділянок несільськогосподарського призначення загальною площею 2,1268 га та приміщення водопровідної станції загальною площею 21,0 кв. м. В результаті проведених аукціонів за продаж земельних ділянок було отримано 1847,04 тис. грн. За результатами проведеного аукціону з продажу приміщення планується отримати 120,1 тис. грн, проте у зв'язку з введенням воєнного стану в Україні договір підписаний не був.

За 9 місяців 2022 року приватизовано 8 квартир загальною площею 373,6 кв. м, за 9 місяців 2021 рік - 17 квартир загальною площею 728,5 кв. м.

За 9 місяців 2022 року проведено 3 аукціони продажу права оренди земельних ділянок несільськогосподарського призначення, в результаті яких була встановлена оренда плата за користування земельними ділянками. Крім цього, передано в оренду 13 об'єктів комунальної власності (7 – з переліку Першого типу, 6 – з переліку Другого типу (бюджетні установи), що на 3 об'єкти більше, ніж в аналогічному періоді минулого року.

За 9 місяців 2022 року від плати за землю до місцевого бюджету надійшло 12410,8 тис. грн, що на 3405,5 тис. грн або на 21,5% менше за надходження 9 місяців 2021 року та на 10726,1 тис. грн або на 46,4% менше, ніж плановий показник.

### **Реалізація громадського бюджету (бюджету участі).**

Задля залучення мешканців громади до участі у бюджетному процесі з 2017 року проводиться конкурс громадських ініціатив «Громадський бюджет (бюджет участі)». Однак, враховуючи введення воєнного стану з 24.02.2022 року та особливості виділення коштів, визначені Постановою КМУ від 09.06.2021р. №590 «Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану», в поточному році скасовано проведення конкурсу громадського бюджету. По завершенні воєнного стану в країні конкурс громадських ініціатив буде відновлено. Також усі проєкти, які з вищевказаних причин не було реалізовано у 2022 році, буде реалізовано по завершенню воєнного стану.

В 2022 році мало б бути реалізовано шість проєктів бюджету участі загальною вартістю 2092,1 тис. грн, які здобули перемогу та були підтримані мешканцями громади шляхом електронного голосування у 2021 році.

### **Житлово-комунальне господарство та благоустрій**

У зв'язку з введенням на території України воєнного стану було запроваджено ряд обмежень щодо фінансування капітальних та поточних ремонтів, придбання техніки та обладнання.

Однак, комунальна сфера громади продовжує забезпечувати належний рівень обслуговування населення. Всі комунальні служби працюють у звичному режимі.

Постійно проводиться комплекс робіт з озеленення, посадки молодих дерев, кущів, квіткового оформлення громади.

Поряд з тим, комфортність проживання забезпечується стабільною і безаварійною роботою підприємств тепло- і водопостачання.

В сучасних умовах досягти цього досить складно, тому міська рада не залишається осторонь, а періодично передбачає видатки для проведення робіт по заміні мереж, реконструкції котелень, станцій підйому води, тощо.

Так, в рамках підготовки до опалювального сезону, КП «Володимиртепло» завершені роботи по заміні 640 м. п. трубопроводів теплових мереж котельнь на сучасні енергозберігаючі попередньоізольовані труби, а саме:

- по вул. Луцькій, 168-К довжиною 200 м. п,
- по вул. Ковельської, 103-К довжиною 280 м. п,
- по вул. Ковельській, 106-К довжиною 160 м. п.

Крім того, за кошти місцевого бюджету придбано комплекти труб в ПЕ оболонці та проведено роботи по заміні ділянок теплових мереж, що не пройшли гідравлічні випробування, на теплоізольовані труби:

- котельні по вул. Ковельській, 103-К довжиною 92 м. п.;
- котельні по вул. Котляревського, 10-К довжиною 50 м. п.;
- котельні по вул. Луцькій, 168 довжиною 42 м. п.;
- котельні по вул. Старицького, 12-К довжиною 40 м. п.;
- котельні по вул. Старицького, 12 довжиною 150 м. п.

Загальна протяжність заміненних трубопроводів теплових мереж безканаліної прокладки склала 1014 м.

Проведено усунення витоків води після гідравлічних випробувань по вул. Ковельській, 63 та по вул. Устилузькій, 29.

Виконано роботи по капітальному ремонту теплової мережі котельні по вул. Устилузькій, 29-К з метою приєднання споживачів котельні по вул. Драгоманова, 39-К до твердопаливної котельні, з подальшим виведенням в резерв даної котельні на природному газі. При цьому прокладено 210 м. п. попередньоізольованих трубопроводів.

Проведено заміну 2-х насосів на котельнях по вул. Старицького, 12-К потужністю 5,5 кВт та на вул. Луцькій, 168-К (15кВт).

Втілено заходи з модернізації (технічного переоснащення) насосного обладнання з встановленням частотного регулювання на шести котельнях КП «Володимиртепло».

На завершальній стадії підрядні роботи по реконструкції котельні по вул. Академіка Глушкова, 36-К з заміною газового котла на твердопаливні котли потужністю 2,5 МВт за кошти місцевого бюджету.

Продовжується робота над забезпеченням безперебійного функціонування систем водопостачання та водовідведення в громаді. За 9 місяців 2022р. відремонтовано та замінено 540 м/п водопровідної мережі, здійснено промивку і прочистку магістральних водопроводів, чистку колодязів згідно графіків планово-попереджувальних робіт по вул. Незалежності – 25 м/п, вул. Чорновола - 10 м/п, вул. Ковельська, 32 - 30 м/п, вул. Просвіти – 135 м/п, вул. Роксолани – 300 м/п, вул. Ковельська, 134 – 40 м/п, стадіон - 40 м/п.

Здійснено заміну магістральних засувок кількістю 11 штук, заміну пожежного гідранту по вул. Луцька, 124. Крім того, ліквідовано 51 аварію на водопроводах, з них 7 на магістральних.

По водовідведенню проведено прочистку каналізаційних колодязів, промивку каналізаційних мереж, ремонт оголовків. Здійснено ремонт приміщення КНС№2 та покрівлі, ремонт напірного колектора на КНС Володимир-Волинського ліцею «Центр освіти», заміну зворотного клапана КНС №8 по вул. Репіна, КНС №2 по вул. Луцькій, заміну засувок в кількості 5 штук (КНС №3, №5, №9, КНС №4). Придбано твердопаливний котел для опалення дільниці очисних споруд.

Придбано, встановлено та введено в експлуатацію фекальні насоси з плавним пуском для КНС №4 по вул. Генерала Шухевича (216,0 тис. грн), ГКНС №4 по вул. Князя Романа (717,5 тис. грн) та КНС №7 по вул. Луцькій, 154 (31,3 тис. грн).

Продовжується робота по наданню послуг з поводження з побутовими відходами. За період 9 місяців 2022 року вивезено ТПВ в розмірі 53,7 тис. м3, що на 2,8 тис. м3 менше, ніж за відповідний період 2021 року. Вивезення твердих побутових відходів здійснювалась за безконтейнерною схемою трьома тракторами та контейнерною схемою 4-ма контейнеровозами.

Об'єм захоронення ТПВ за 9 місяців 2022 року склав 61,6 тис. м3, що на 8,4 тис. м3 менше, ніж за аналогічний період 2021 року. Активно населенням самостійно проводиться вивезення сміття на полігон ТПВ, так за 9 місяців 2022 року вивезено 2,9 тис. м3 сміття.

Самовивіз здійснюють й організації та підприємці, якими за звітний період самостійно вивезено 7,6 тис. м3 сміття.

Надано послуг по вивезенню нечистот в розмірі 5,3 тис. м3, що на 5,9 тис. м3 менше в порівнянні з відповідним періодом 2021 року.

Активно ведеться робота по забезпеченню благоустрою в громаді. Так, з місцевого бюджету профінансовано надання послуг по благоустрою в розмірі 12453,3 тис. грн.

Видатки загального фонду бюджету громади на житлово-комунальне господарство за 9 місяців 2022 року становлять 23611,6 тис. грн або 56,09 % до планових призначень. Дані витрати на 3285,5 тис. грн або на 16,2 % більше, ніж за 9 місяців 2021 року.

Постійно зміцнюється матеріально-технічна база комунальних підприємств для забезпечення їх якісної роботи та надання послуг. У звітному періоді було придбано подрібнювач гілок для потреб КП «Полігон», перетворювачі частоти та установку утилізації тепла вихідних газів для КП «Володимиртепло», фекальні насоси для каналізаційно-насосних станцій та твердопаливний котел для КП «Володимирводоканал» та інші.

### **Дорожньо-транспортна інфраструктура**

Загальна протяжність комунальних доріг в громаді складає 98,6 км, з них 65 км дороги з асфальтно-бетонним покриттям.

Відповідно до встановлених Постановою КМУ №590 від 09 червня 2021 року обмежень щодо проведення Державною казначейською службою капітальних видатків, платежі та роботи по капітальним ремонтам доріг, по яких ПКД виготовлено за рахунок коштів мешканців, а також капітальному ремонту і будівництву тротуарів у звітному періоді не здійснювались.

Стосовно транспортної інфраструктури, слід зазначити, що населення громади обслуговується 5-ма приватними перевізниками. Дані суб'єкти господарювання здійснюють перевезення пасажирів на 11-ти маршрутах загального користування 17 транспортними засобами. Рух здійснюється по 22 міських вулицях, де обладнано 46 автобусних зупинок та 13 зупинок на вимогу. Загальна протяжність міських маршрутів 111,3 км.

Протягом звітного періоду в даній сфері виникали труднощі із забезпеченням стабільного руху громадського транспорту, що безпосередньо пов'язане із введенням воєнного стану на території України, що призвело до перебоїв з постачанням палива та різкого підвищення цін на нього. Станом на 01.11.2022р. громадський транспорт в громаді працює безперебійно.

Для підвищення рівня безпеки громадян – учасників дорожнього руху триває робота по розробці сучасної схеми організації дорожнього руху в м. Володимирі.

### **Містобудівна діяльність**

Триває робота над приведенням Генерального плану до сучасних норм чинного законодавства. У липні 2022 року відбулось засідання архітектурно-містобудівної ради, де розглядався проєкт внесення змін, які попередньо виносились на громадські обговорення в грудні 2021 року. Після цього підготовлені матеріали були розглянуті містобудівною радою при управлінні містобудування та архітектури Волинської обласної державної адміністрації, очікується експертиза.

Оновленим Генпланом визначено два основні мікрорайони, де в перспективі можуть розміститись нові підприємства – це північний промисловий район (вулиці Н. Ужвій та В. Великого) та південний (територія колишнього цукрового заводу з відстійниками). Також в генплані передбачений індустріальний парк і територія, де в перспективі можуть бути виділені земельні ділянки учасникам АТО.

Передбачена Генпланом і оновлена схема дорожнього руху, яка була презентована проєктантами на початку року, розроблений розділ цивільного захисту. Також в районі вулиці Устилузької передбачається можливість каналізування з відводом нечистот на очисні споруди.

Щодо облаштування нового кладовища на території міста, то оптимальним варіантом вбачається його розміщення в північному промисловому районі міста. Також передбачається

побудова у місті багатоквартирних житлових будинків на території колишнього консервного заводу, танкового полку та автобусного автопарку.

Роботи по розробці детальних планів території в межах вулиць громади проводяться відповідно до звернень, які надходять від громадян. За 9 місяців поточного року затверджено – 12 детальних планів території, надано дозвіл на розробку – 10.

Робота щодо моніторингу забудов проводиться на постійній основі шляхом візуального огляду об'єктів будівництва та порівняння з даними у електронних системах – ЄДЕССБ, містобудівному кадастрі, кадастровій карті тощо.

На початку грудня 2021 року конкурсна комісія затвердила проєкт пам'ятника "Воїнам, які загинули від агресії російської федерації". У конкурсі взяли участь три проєкти, переможцем конкурсу став проєкт львівського скульптора Любомира Кукіля. Основою скульптури є центральна фігура воїна з мечем в руках та розправленими крилами за спиною. Постамент бронзового пам'ятника у вигляді трьох монументальних стел нагадує форму козацької могили – кургану. За задумом автора, дзвін, що розташований по центру між стелами, поєднує минуле та теперішнє. На виготовлення ПКД та спорудження пам'ятника в поточному році передбачено 560 тис. грн, проте у зв'язку з встановленими обмеженнями видатків, зокрема і на виготовлення ПКД, роботи по проєкту призупинені.

Третього листопада відбулось перше засідання конкурсної комісії відкритого архітектурного конкурсу на кращу концепцію капітального ремонту площі Героїв у місті Володимирі. Даний конкурс було оголошено іще торік, а презентація конкурсних проєктів архітекторів, яких зголосилось до участі семеро, мала відбутись наприкінці лютого цього року. Проте, через повномасштабне вторгнення росії проведення конкурсу довелось відкласти на невизначений термін. Далі усі проєкти будуть представлені громадськості для вибору найкращої пропозиції.

## **Соціальна політика**

Соціальна політика громади спрямована на виконання державних та місцевих соціальних програм задля підтримки населення громади та внутрішньо переміщених осіб, які потребують різнобічної допомоги: матеріальної, психологічної та соціальної.

Станом на 01.10.2022 року на обліку в управлінні соціальної політики перебуває 13,5 тис. одержувачів соціальних допомог.

За 9 місяців 2022 року призначено пільг та житлових субсидій на оплату житлово-комунальних послуг населенню у грошовій формі 4578 домогосподарствам на суму 31491,2 тис. грн, за відповідний період минулого року 4441 домогосподарству на суму 37791,7 тис. грн. 2662 одержувача отримали державну допомогу, в тому числі сім'ї з дітьми, на суму 57188,3 тис. грн. (у 2021 році 2469 одержувачі на суму 53106,3 тис. грн).

Призначені допомоги виплачуються своєчасно, заборгованості по виплатах немає.

На виконання заходів Програми соціального захисту населення Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2021-2025 роки у бюджеті громади передбачено 6599,7 тис. грн. За 9 місяців 2022 року було надано 952 одержувачам допомогу з місцевого бюджету на суму 4207,3 тис. грн., з них:

- фінансову допомогу сім'ям загиблих на суму 2227,0 тис. грн, у тому числі пільги у розмірі 50% на житлово-комунальні послуги членам сімей загиблих військовослужбовців - учасників АТО;

- адресну грошову допомогу на лікування онкохворим та тяжкохворим дітям 633,0 тис. грн;

- одноразову грошову допомогу жителям громади, які потрапили в скрутне становище, - 971,0 тис. грн.

На особливому контролі перебуває питання пільгового перевезення пасажирів. На пільгове перевезення у 2022 році були укладені договори з приватними перевізниками Тищук М.М., Тищук З.Б., Собчук В.А., Павловський П.С., Шуба В.Ф. За 9 місяців 2022 року профінансовано 545,4 тис. грн.

Станом на 01.10.2022 року у відділенні стаціонарного догляду для постійного проживання громадян похилого віку перебуває 16 громадян на повному державному утриманні. Територіальним центром соціального обслуговування (надання соціальних

послуг) за 9 місяців 2022 року надано послуги 1092 особам, що на 53 особи більше, ніж за відповідний період минулого року.

### **Охорона здоров'я**

Первинну медичну допомогу в громаді надає КП «Володимир-Волинський центр первинної медичної допомоги», основним завданням якого є підвищення рівня медичного обслуговування населення, розширення можливостей щодо доступності та якості медичної допомоги. Станом на 01.10.2022р. до складу КП «Володимир-Волинський центр первинної медичної допомоги» входить 4 амбулаторії загальної практики сімейної медицини, 4 пункти здоров'я та 17 медичних пунктів тимчасового базування територіальних громад району. Для підвищення рівня медичного обслуговування працюють електронна система охорони здоров'я, електронна медична картка, електронний рецепт за програмою «Доступні ліки». Діти та дорослі з груп ризику повністю забезпечені необхідними вакцинами.

На даний час центр первинної медичної допомоги уклав договір про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій та отримує фінансування з Національної служби здоров'я України. Станом на 01.10.2022 року підписано 51,2 тис. декларацій з сімейними лікарями центру. Пільгові категорії населення забезпечені необхідними лікарськими засобами в повному обсязі згідно призначень лікарів (за рахунок коштів НСЗУ профінансовано 269,5 тис. грн., кошти МБ – 200,3 тис. грн).

За 9 місяців 2022р. на фінансування видатків первинної медичної допомоги витрачено 31169,6 тис. грн, що на 4569,4 тис. грн (або на 17,2%) більше, ніж за аналогічний період 2021 року (кошти НСЗУ та власні надходження центру первинної медичної допомоги).

З місцевого бюджету на утримання центру первинної медичної допомоги за 9 місяців 2022 року додатково виділено 1607,8 тис. грн, що на 296,7 тис. грн (або на 22,6%) більше, ніж за аналогічний період минулого року.

Спеціалізовану медичну допомогу в громаді надають КП «Володимир-Волинське територіальне медичне об'єднання» та КП «Володимир-Волинська стоматологічна поліклініка».

Починаючи з 2019 року фінансування установ охорони здоров'я вторинного рівня для надання спеціалізованої допомоги також здійснюється за рахунок коштів НСЗУ.

За 9 місяців 2022р. на фінансування видатків вторинного рівня надання спеціалізованої допомоги (ТМО) витрачено 118839,5 тис. грн, що на 33735,3 тис. грн (або на 39,6%) більше, ніж за аналогічний період 2021 року (власні надходження ТМО та кошти НСЗУ).

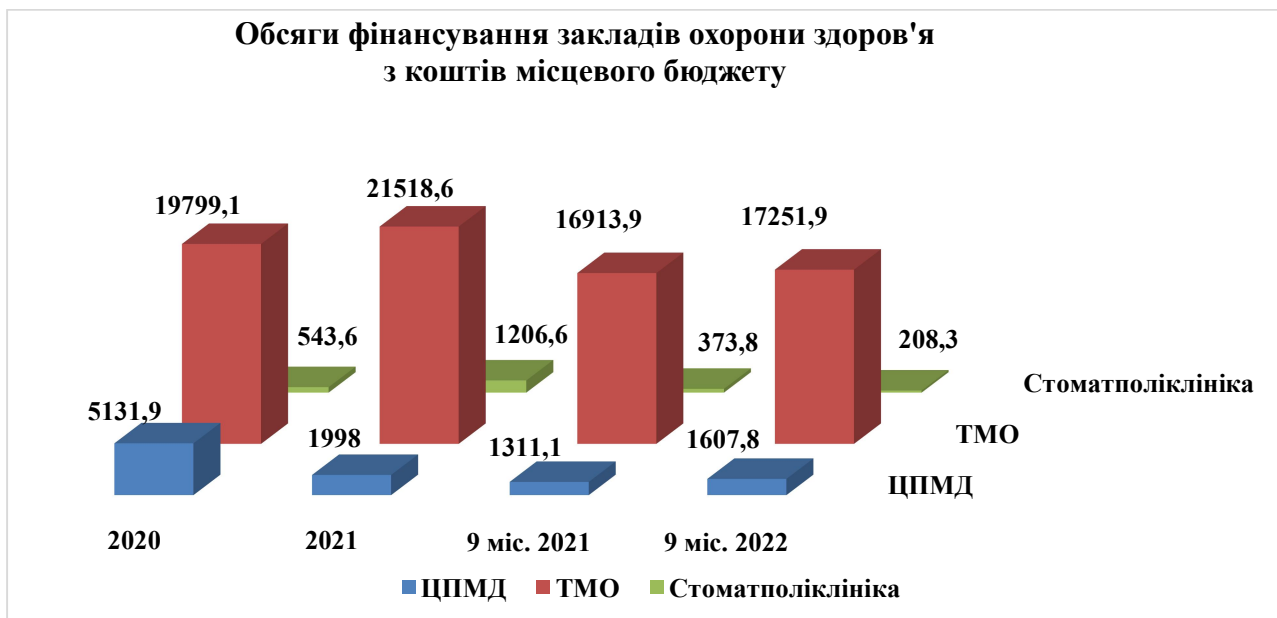
З місцевого бюджету на утримання ТМО за 9 місяців 2022 року додатково використано 17251,9 тис. грн, що на 338,0 тис. грн (або на 2,0%) більше, ніж за аналогічний період 2021 року.

За 9 місяців 2022р. на фінансування КП «Володимир-Волинська стоматологічна поліклініка» витрачено власних надходжень в розмірі 5295,2 тис. грн, що на 190,7 тис. грн (або на 3,5%) менше, ніж за аналогічний період 2021 року та коштів місцевого бюджету в сумі 208,3 тис. грн, що на 165,5 тис. грн (або на 44,3%) менше минулорічного показника.

Порівняльний графік обсягів фінансування з місцевого бюджету всіх закладів охорони здоров'я громади наведений нижче.



### Обсяги фінансування закладів охорони здоров'я з коштів місцевого бюджету



Протягом 2022 року продовжується оновлення лікувально-профілактичних закладів громади сучасним медичним обладнанням з впровадженням новітніх технологій діагностики та лікування хворих. З цією метою було придбано: систему централізованої подачі кисню (в т.ч. з місцевого бюджету 6000,0 тис. грн), цифровий мамограф, систему рентгенівську цифрову радіографічну, системи УЗД MYLab, УЗД-апарат з еластографією, відеодуоденоскоп, відеоколоноскоп, аналізатор біохімічний напівавтомат, лапароскопічну стійку, системи чищення ран, лазерний літотриптер, артроскоп, генератор дизельний потужністю 200 кВт та інше.

Протягом 2022 року в ЦПМД проведено ремонт АЗПСМ №1, в ТМО проведено капітальний ремонт частини 1 поверху в корпусі №1 (головний), капітальний ремонт частини 1 та 2 поверхів корпусу №1 (головний) для надання спеціалізованої допомоги пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19, капітальний ремонт операційного блоку та хірургії, капітальний ремонт системи киснепостачання. Крім того, виготовлено ПКД на проведення капітального ремонту педіатричного відділення, адміністративного корпусу, рентген-кабінетів та частини поліклінічного відділення, а також проведено експертизу ПКД по реконструкції приймального відділення.

### Освіта

Мережа закладів дошкільної освіти громади станом на 01.10.2022 року включає в себе 7 ЗДО, у яких виховується 417 дітей та працює 143 педагогічних працівника.

В громаді функціонує 9 закладів загальної середньої освіти комунальної власності громади: ліцей №1, 2, 3, ліцей ім. О.Цинкаловського, ліцей №5 імені А.Кореневського, ліцей с. Суходоли, гімназія с. Ласків, початкова школа №7 та початкова школа с. Новосілки. Станом на 01.10.2022р. в цих закладах здобувають освіту 4795 учнів та працює 441 педагогічний працівник.

Створені умови для здобуття дітьми позашкільної освіти. В Центрі позашкільної освіти навчання учнів проходить в одновікових і різновікових гуртках за інтересами, в яких займається 1993 вихованці, що на 137 осіб або на 7,4 % більше, ніж за аналогічний період 2021 року.

Особлива увага приділяється охопленню освітніми послугами дітей з особливими потребами (ООП). У закладах освіти навчається та розвивається 91 дитина з ООП: ЗЗСО – 63 особи, ЗДО - 28 дітей. Працюють 54 асистенти педагогів, 9 - вчителів-логопедів, 5 - вчителів-дефектологів.

Також в громаді функціонує Інклюзивно-ресурсний центр. Фахівці ІРЦ надають допомогу дітям з ООП у сфері соціальної адаптації, визначенні та діагностиці компенсаторних функцій; визначенні корекційного маршруту у навчальній діяльності та особистісному розвитку. Системна корекційно-розвиткова робота здійснюється з 56 дітьми з

ООП. Групові, індивідуальні заняття, комплексну оцінку для визначення програми та корекційної допомоги в контексті навчальної діяльності на запит батьків проводять спеціалісти установи (практичний психолог, вчитель-дефектолог, вчитель-логопед, реабілітолог).

Перші учні початкової ланки за програмою Нової української школи (НУШ) закінчили навчання у 2022 році. У закладах громади таких випускників - 575, класів - 21. Реалізували концепцію НУШ 113 вчителів.

З вересня 2022 року реформа НУШ реалізується у базовій середній школі (5 клас) - 537 учнів, 19 класів.

Комунальна установа «Центр професійного розвитку педагогічних працівників» провела підвищення кваліфікації (30 годин) для 59 педагогів, які навчатимуть у 2022-2023 навчальному році п'ятикласників НУШ та ще для 76 освітян.

З метою забезпечення морального та матеріального стимулювання і підтримки працівників галузі освіти усім педагогічним працівникам галузі освіти встановлено надбавку «за престижність праці». Сума виплати за 9 місяців становить 7649,4 тис. грн.

Постійна увага приділяється зміцненню матеріально-технічної бази та проведенню поточних і капітальних ремонтів закладів освіти громади. Проте, у зв'язку з введенням воєнного стану на території України та встановленими обмеженнями Державною казначейською службою України щодо проведення капітальних видатків, більшість запланованих на 2022 рік робіт проведені не були. Всього на утримання закладів освіти з місцевого бюджету було виділено 87601,7 тис. грн, що на 15,2% більше, ніж за 9 місяців 2021 року (заробітна плата, енергоносії, поточні витрати).

Аналіз обсягів фінансування закладів освіти наведений в діаграмі.



За підтримки програми «Електронне урядування задля підзвітності влади та участі громади» (EGAP), що реалізується Фондом Східна Європа та Фондом Innovabridge у партнерстві з Міністерством цифрової трансформації, з 1 вересня 2022р. у всіх закладах загальної середньої освіти громади запроваджені та ефективно функціонують електронні щоденники. Впровадження цього інноваційного цифрового інструменту робить процес навчання продуктивнішим та якіснішим.

### **Культура і мистецтво**

До культурно-мистецьких закладів громади відносяться 16 установ, діяльність яких забезпечують 128 працівників. До них відносяться центр культурних послуг, культурно-мистецький центр, дитяча музична школа, дитяча художня школа імені М. Рокицького, історичний музей ім. О. Дверницького, 3 бібліотеки, 2 бібліотеки-філії та 6 закладів клубного типу. Так, на стабільне функціонування закладів та установ культури протягом 9 місяців 2022 року було використано 5112,3 тис. грн, що на 15,6% менше, ніж за аналогічний період минулого року.



Спільно з представниками ГО "Зелений Маяк" проведено лекцію для волонтерів по наданню першої домедичної допомоги.

В культурно-мистецькому центрі організовано виставку членів ГО «Колорит» - «Коли говорять гармати – музи не мовчать», в галереї КМЦ відкрито виставку творчих робіт вихованців арт-студії «Фігли-Мігли».

Проведено ХХІV Міжнародний пленер художників «Колорит», в якому взяли участь 20 художників з Володимира, Харкова та Дніпра.

Викладачами дитячої художньої школи протягом травня-червня 2022 року проведено серію майстер-класів у рамках арт-терапії для внутрішньо переміщених осіб.

КМЦ спільно з FigliMigli та ProstirVV проведено майстер-клас з петриківського розпису дерев'яних тарілок.

У культурно-мистецькому центрі відбувся благодійний аукціон «Культурний наступ», на якому були представлені роботи митців студії «Колорит» та благодійників для допомоги 14 ОМБР.

В рамках відзначення дня міста проведено патріотичний концерт від Дитячої музичної школи, благодійні ярмарки та майстер-класи, вилучені кошти за проведення яких були перераховані на потреби ЗСУ, а також організовано благодійний концерт за участі відомих виконавців (LAUD, SHUMEI та Остап Дрівко), за результатами проведення якого були зібрані кошти для одного з військових підрозділів ЗСУ.

За підтримки культурно-мистецького центру відбулася благодійна концертна програма КСТ «Грей».

КМЦ спільно з Волинським Інститутом Права в рамках проєкту «Соціальна інтеграція ВПО через розвиток громад у партнерських громадах проєкту USAID «ГОВЕРЛА» у Волинській області», провели брейншторм з молоддю: місцевою та з числа внутрішньо переміщених осіб, у ході якого обговорювали виклики та загрози, які виникають у жителів із числа ВПО, можливості для інтеграції ВПО у громаду.

Створено клуб «Паляниця» по роботі з внутрішньо переміщеними особами.

Постійно проводяться заходи по зміцненню матеріально-технічної бази закладів культури громади. Зокрема, на 2022 рік виділені кошти на поточний ремонт I поверху історичного музею ім. О. Дверницького та будівництво теплотраси будинку культури села Суходоли. Станом на 01.10.2022р. по будівництву теплотраси проведено тендерні торги, укладено прямий договір на проведення робіт. Стосовно поточного ремонту приміщення музею, укладено договір на виготовлення ПКД та експертизи, проте у зв'язку з обмеженнями Державної казначейської служби України, ці послуги не проплачені.

Стабільною є робота трьох народних аматорських колективів, які функціонують при культурно-мистецькому центрі: ансамбль народної музики «Володимирські музики», ансамблю народної пісні «Розмай», хору ветеранів війни та праці «Мужність». Крім цього, при КМЦ діють народний аматорський театр-студія «Різнобарв'я» та народний аматорський театр ім. Б. Берези «Відродження».

З ініціативи молоді при КМЦ діє театральна студія, літературно-поетичний клуб, спілка художників «Колорит», творче об'єднання «Рукотвори», студія авторської пісні та

співаної поезії.

Всього протягом 9 місяців 2022 року закладами культури в громаді було проведено 329 культурно-масових заходів, що на 67% більше показника аналогічного періоду минулого року.

### **Молодіжна політика та спорт.**

Забезпечено участь спортсменів у обласних та Всеукраїнських змаганнях та конкурсах, зокрема: чемпіонати області з боротьби вільної, боротьби дзюдо, боксу, всеукраїнських змаганнях з легкої атлетики, вільної боротьби, боксу, лижних перегонів серед спортсменів з порушенням слуху, у благодійному футбольному турнірі «Кубок вільних людей», благодійному турнірі з волейболу «Дитинство обпалене війною», благодійному турнірі з міні футболу «Все буде Україна» серед чоловіків, у Відкритому чемпіонаті Волинської області з лижних гонок на лижеролерах серед осіб з порушеннями зору, слуху та ураженнями опорно-рухового апарату, участь команди ФК «Володимир» у Чемпіонаті Волині з футболу сезону 2022 року та інших.

За 9 місяців 2022 року проведено: IV Всеукраїнський турнір з футзалу «Тисячолітнє місто» серед юнаків 2010 р. н. та 2012 р. н., чемпіонат Володимир-Волинської міської територіальної громади з настільного тенісу, турнір зі швидких шахів пам'яті тренера Володимира Віжанського, чемпіонат Володимир-Волинської міської територіальної громади з футзалу, турнір з футзалу серед ветеранів пам'яті Ярослава Кореневського, турнір з футзалу пам'яті Дмитра Колеснікова, благодійний турнір з мініфутболу серед ветеранів на підтримку Збройних Сил України, змагання «Спорт для всіх – у кожному дворі», турнір з мініфутболу серед юнаків з нагоди Дня Європи в Україні, благодійний турнір з мініфутболу серед ветеранів на підтримку ЗСУ «Все буде Україна», відкритий турнір з легкоатлетичного багатоборства «Княжий град», турнір з мініфутболу серед молоді «Вперед до перемоги», чемпіонат в/ч А 2892 з волейболу, Всеукраїнський турнір з боротьби вільної серед юнаків з нагоди Дня Конституції України, турнір з футболу «Кубок Володимира» та турнір з швидких шахів з нагоди 1034 річниці заснування міста Володимира, турніри зі стрітболу та пляжного волейболу з нагоди Дня молоді.

Постійно проводяться заходи по зміцненню матеріально-технічної бази закладів фізичної культури та спорту громади. У 2021 році проведено капітальний ремонт бігових доріжок стадіону МЦФЗН «Спорт для всіх». У 2022 році частково проведено роботи з укладання бруківки на території стадіону. Розпочато поточний ремонт з усунення аварій басейну МЦФЗН «Спорт для всіх».

Станом на 01.10.2022р. проведено поточний ремонт приміщення тренажерного залу МЦФЗН «Спорт для всіх». Нові тренажери планується придбати в рамках реалізації проєкту USAID «Підвищення ефективності роботи та підзвітності органів місцевого самоврядування» («Говерла»).

### **Туризм.**

Задля реалізації туристичного потенціалу громади у 2021 року створено комунальне підприємство «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради». За період роботи підприємством було розроблено 10 туристичних маршрутів, у 2022 році проведено 27 тематичних екскурсій, в яких взяли участь 235 осіб, у 2021 році - 22 екскурсії, участь взяли 205 осіб.

З метою розвитку і удосконалення матеріальної бази туристичних закладів реалізовується проєкт «Готський шлях: спільна історична реконструкція та віртуальна подорож у минуле». У рамках проєкту, на базі історичного музею ім.Дверницького, буде розроблено веб-сайт, створено макет поселення готів, придбано тач-панелі, створено фільм про готів, 3d макети та ін. На сьогодні студенти Луцького національного технічного університету факультету комп'ютерних та інформаційних технологій, в межах договору про співпрацю, активно працюють над розробкою 2D мультимедійного додатку - гри для смартфонів "Готські скарби", тематичного відеоролика про готську культуру, мультимедійної вікторини, 2D карти готських поселень та 3D моделі гота-воїна. Усі ці продукти планується представити громаді на окремому заході.

Проведено заходи подієвого туризму, а саме:

- в рамках відзначення Дня Європи 21 травня 2022р. проведено тематичну екскурсію містом, яку організував туристично-інформаційний центр. Під час прогулянки історичним середмістям, учасники екскурсії дізнались чимало цікавих фактів з минулого міста Володимира, котре здавна було пов'язане з Європою. Завершились заходи переглядом документального фільму “Хто ми? Психологія українців, як нації” у кінозалі культурно-мистецького центру. Окрім цього, у закладах культури сіл громади були організовані книжкові інсталяції, вікторини та інформаційні мандрівки з нагоди Дня Європи.

- В рамках відзначення Дня міста 31 липня 2022 року на стадіоні “Олімп” відбувся турнір з шахів, пройшли фінальні змагання “Спорт для всіх – у кожному дворі”. Проведено патріотичний концерт від Володимирської дитячої музичної школи, благодійні ярмарки та майстер-класи. На завершення заходів відбувся благодійний концерт відомих українських виконавців LAUD, SHUMEI та Остапа Дрівка. Усі кошти отримані в рамках проведення благодійних заходів були перераховані на потреби ЗСУ.

- В рамках відзначення Всесвітнього дня туризму проведено екскурсію «Інстаграмний Володимир» та нагороджено подяками і подарунками суб'єктів туристичної сфери.

### **Охорона навколишнього природного середовища.**

За загальними характеристиками в межах громади та вздовж р. Луга з її притоками р. Смоч та Риловиця, що проходять по території громади, у їх водоохоронній зоні та прибережних смугах відсутні об'єкти можливого забруднення навколишнього середовища – полігони твердих побутових відходів, склади отрутохімікатів, мінеральних добрив, промислові підприємства. Аварійних скидів зареєстровано не було.

Якість питної води за мікробіологічними та санітарно-хімічними показниками в громаді є на рівні середньообласних показників. Погіршення якості питної води за останні роки не відмічалось. Протягом цього року за результатами лабораторних досліджень проб води не виявлено перевищень нормативів.

Постійний контроль за якістю питної води за хімічними та мікробіологічними показниками проводиться КП «Володимирводоканал». Так, за 9 місяців 2022р. відібрано 525 проб води на аналіз за мікробіологічними показниками та 562 проб за санітарно-хімічними. Відхилень якості питної води не виявлено.

Щодо зелених зон: їх стан в цілому характеризується як задовільний. В той же час, зелені насадження потребують постійного догляду: обрізки сухих, хворих і пошкоджених гілок, порослі, кронування, стрижки, висаджування нових і знесення аварійно-небезпечних або таких, які досягли вікової межі зелених насаджень.

Крім того, на фоні збільшення кількості автомобілів та викидів в процесі їх експлуатації та обслуговування, промислових викидів та глобального потепління клімату, загальна площа зелених зон громади недостатня, а стан рослин не є настільки задовільним для забезпечення фітосанітарної функції в повному обсязі.

За 9 місяців 2022р. працівниками КП «Троянда» виконано наступні роботи:

- влаштовано 1617 м. кв. квітників;
- висаджено 46766 шт квіткової розсади.

Також, працівниками комунального підприємства проводились роботи по обрізці сухого гілля, крон дерев, порослі, видалення сухих дерев, очищення живоплоту, обрізка та формовка живої огорожі, поливання квітів.

За 9 місяців 2022 року працівниками КП «Полігон» та КП «Заріччя» проводились роботи по ліквідації стихійних сміттєзвалищ. Загальна вартість виконаних робіт становить 137,7 тис. грн.

15 квітня 2022р. у Володимир-Волинській міській територіальній громаді була організована та проведена загальноміська толока, під час якої мешканці навели лад у паркових зонах, очистивши їх від минулорічного листя та сміття. До толоки долучився і міський голова разом із працівниками виконавчого комітету міської ради. Активну участь в заході брали внутрішньо переміщені особи.

Із КП «Ласка» укладено договір щодо виконання робіт зі відлову та стерилізації безпритульних тварин. За 9 місяців 2022р. відловлено та стерилізовано 6 собак на суму 10264,0 грн.

Продовжується робота по впровадженню в громаді процесу сортування твердих побутових відходів, детально вивчається функціональний досвід інших громад.

### **Техногенна безпека, цивільний захист населення та забезпечення правопорядку.**

На території громади знаходиться 30 протирадіаційних укриттів та 44 простих укриттів. Усі укриття знаходяться в задовільному стані.

Для оповіщення населення про повітряну небезпеку у громаді працює 3 сирени, які розміщені за адресами: вул. Сагайдачного, 1, вул. Кн. Ольги, 5 та вул. Луцька, 168-К. Сирени вмикаються автоматично оперативним черговим управлінням з питань цивільного захисту Волинської обласної державної адміністрації.

На особливому контролі перебуває робота установ критичної інфраструктури. Для забезпечення їх безперебійної роботи проведено ряд попереджувальних заходів, в тому числі придбано генератори, пальне, матеріали для поточного та капітального ремонту мереж.

Для забезпечення жителів громади водою, облаштовано 12 ручних водорозбірних колонок, невід'єднаних до мережі централізованого водопостачання. Робота в цьому напрямку триває.

Щодо забезпечення правопорядку то постійно працівниками Володимир-Волинського районного відділу поліції ГУНП у Волинській області проводились заходи, спрямовані на стабілізацію криміногенної обстановки на території обслуговування та її покращення. З цієї метою у відповідності до вимог чинного законодавства, основна увага зверталась на забезпечення належного публічного порядку та безпеки громадян, боротьбі з пияцтвом, попередженню злочинів та правопорушень, розкриттю та розслідуванню вчинених кримінальних правопорушень, захисту громадян від кримінальних проявів, покращення роботи з населенням.

### **Підтримка військових частин.**

У зв'язку з широкомасштабним вторгненням російського агресора на територію України в умовах жорстокої кровопролитної війни надзвичайно важливим є підтримка з місцевого бюджету військових частин, які розташовуються на території Володимир-Волинської МТГ, та, в разі необхідності, військових частин з інших міст та громад.

Відповідно до заходів Програми матеріально-технічного забезпечення військових частин Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки, проведення заходів територіальної оборони та комплектування військових частин, мобілізаційної підготовки і мобілізації в громаді на 2021-2025 роки, було надано субвенцію державному бюджету з загального фонду місцевого бюджету на суму 10551,7 тис. грн, за рахунок спеціального фонду 13266,1 тис. грн. Вказані кошти були направлені на здійснення заходів, пов'язаних з територіальною обороною, закупівлю захисного й іншого спорядження, обладнання та матеріалів.

## **II. Мета та пріоритети економічного, соціального та культурного розвитку громади на 2023-2025 роки.**

**Головною метою** Програми економічного, соціального та культурного розвитку громади на 2023-2025 роки є забезпечення сталого розвитку громади шляхом створення умов для розвитку бізнесу, залучення інвестицій у соціально-економічний та інфраструктурний розвиток, підвищення енергоефективності, поліпшення якості та доступності публічних послуг, покращення стану довкілля.

**Пріоритетними напрямками розвитку громади є:**

- подальший розвиток економічної, соціальної та культурної сфер громади;
- забезпечення наповнення та виконання місцевого бюджету;

- створення умов для підвищення якості життя та зростання рівня доходів населення, забезпечення соціального захисту малозабезпечених, соціально незахищених громадян;
- підтримка розвитку малого і середнього бізнесу,
- всебічне сприяння суб'єктам господарювання, які реалізують або мають намір реалізувати інвестиційні проєкти, спрямовані на створення нових робочих місць;
- надання кваліфікованої спеціалізованої медичної допомоги населенню громади,
- провадження туристичної діяльності з урахуваннями необхідності охорони історико-культурної спадщини;
- підвищення якості надання житлово-комунальних послуг;
- здійснення прозорої тарифної політики у сфері цін/тарифів на житлово-комунальні послуги із забезпеченням беззбиткової діяльності виконавців та виробників послуг,
- підвищення ефективності використання комунальної власності, діяльності комунальних підприємств, раціональне використання земельних ресурсів.

## ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

### 1.1. Промисловість та підприємництво

#### **Проблемні питання:**

- недостатність кваліфікованих робітничих кадрів, управлінського персоналу суб'єктів малого та середнього підприємництва, спроможного розвивати бізнес у складних економічних умовах;
- обмеженість матеріальних фінансових ресурсів (недоступність кредитних ресурсів як для започаткування, так і для ведення бізнесу чи його відновлення, недостатні зв'язки з міжнародними фінансовими організаціями по залученню інвестицій і грантів);
- нестабільність валютного курсу та висока вартість кредитного ресурсу;
- відсутність системи захисту внутрішнього ринку, зокрема від контрабандного ввезення товарів,
- недостатня кількість замовлень;
- низька платоспроможність споживачів;
- наявність «тіньової» складової в діяльності суб'єктів підприємництва;
- брак професійних знань та досвіду у підприємців, відсутність знань щодо здійснення маркетингу і сучасного менеджменту для організації виробництва і збуту продукції та пасивності щодо набуття таких знань, що у свою чергу негативно впливає на структуру малого і середнього підприємництва, яке тяжіє до торгово-посередницької діяльності, а не до виробництва;
- недостатня реклама місцевих виробників.

**Головна мета** – забезпечення конструктивного діалогу з підприємницьким середовищем, створення сприятливих умов для підвищення конкурентоспроможності промисловості та підприємництва.

#### **ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ:**

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Підвищення ефективності функціонування промислового комплексу громади.</b>				
1.1	Проводити реконструкцію та модернізацію об'єктів виробничого призначення, впровадження у виробництво енерго- та матеріалозберігаючих технологій	2023-2025	Промислові підприємства громади	Підвищення конкурентоспроможності продукції, розширення ринків збуту

<b>Завдання 2. Популяризація продукції місцевих товаровиробників</b>				
2.1.	Сприяти участі суб'єктів господарської діяльності у ярмаркових та виставкових заходах	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Сприяння товаровиробникам у реалізації продукції
2.2.	Проводити торгівельні, благодійні та рекламні акції	2023-2025	ФПП «Бізнес-Центр», виконавчий комітет міської ради, бізнес, ЗМІ	Сприяння товаровиробникам у реалізації продукції
<b>Завдання 3. Фінансова, інвестиційна та інформаційна підтримка суб'єктів господарювання</b>				
3.1.	Надавати фінансову підтримку суб'єктам підприємництва шляхом часткової компенсації відсоткових ставок за кредитами, залученими у банківських установах, для розвитку діючого бізнесу на конкурсній основі	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Створення нових робочих місць, підвищення фінансової стійкості суб'єктів господарювання
3.2.	Надавати консультаційну допомогу суб'єктам підприємництва в підготовці документів для отримання грантів, кредитів від фінансових установ, у т.ч. міжнародних, в отриманні державної допомоги (субсидій, дотацій)	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій ФПП «Бізнес-Центр»	Залучення додаткових ресурсів для розвитку малого і середнього підприємництва
3.3.	Проводити навчальні заходи професійного спрямування та зустрічі за “круглим столом”, громадські слухання для суб'єктів малого та середнього бізнесу з метою інформування їх про нове в законодавстві з питань ведення бізнесу, про інші новини та події в сфері підприємництва	2023-2025	ФПП «Бізнес-Центр», виконавчі органи міської ради	Підвищення фахового рівня знань, навичок підприємців та менеджерів з питань ведення бізнесу
3.4.	Проводити регулярні зустрічі міського голови з підприємцями у неформальній обстановці	2023-2025	ФПП «Бізнес-Центр», виконавчі органи міської ради	Моніторинг проблем підприємців та оперативне реагування на спільні виклики
<b>Завдання 4. Створення Пропагування ідеї підприємництва серед молоді та жінок та створення умов</b>				
4.1.	Проводити конкурс «Бізнес-ініціатива серед молоді»	2023-2025	ФПП «Бізнес-Центр» відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Навчання молоді основам підприємництва
4.2.	Проводити навчальні заняття-тренінги з молоддю та жінками.	2023-2025	ФПП «Бізнес-Центр» відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Навчання молоді та жінок основам підприємництва
<b>Завдання 5. Створення умов для розвитку підприємництва в громаді</b>				
5.1.	Створення школи підприємництва	2023	Відділ економічного розвитку	Забезпечено потребу суб'єктів



			розвитку, проектної діяльності та інвестицій, запрошені спікери	малого та середнього підприємництва в отриманні нових знань та навиків для успішного ведення бізнесу та залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій.
5.2.	Організація бізнес-форуму «Розвиток бізнесу = розвиток громад»	2023	Суб'єкти господарювання, ФПП «Бізнес-Центр», відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, посадовці, запрошені спікери	Створення сприятливого клімату для налагодження інвестиційної привабливості на регіональному та міжнародному рівні. Обговорення тем масштабування та підтримки МСП в умовах війни, визначення реальних кейсів та інструментів.
5.3.	Підвищення професійного рівня працівників МСП	2023	Суб'єкти господарювання, ФПП «Бізнес-Центр», відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, запрошені спікери	Проведення курсів професійної майстерності для офіціантів, продавців, організації роботи з клієнтом у сфері надання послуг краси, просування послуг у соціальних мережах (SMM)

### Кількісні критерії реалізації завдань

Показник	Од. виміру	2021 факт	2022 факт 9 міс.	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Кількість малих підприємств у розрахунку на 10 тис. осіб наявного населення	один.	48	48	48	48	48	48
Кількість фізичних осіб-підприємців	один.	1825	1841	1850	1875	1900	1925
Кількість малих та середніх підприємств	один.	200	201	201	202	203	204
Організовано зустрічі з підприємцями за «круглим столом», навчальні семінари,	один.	6	6	6	6	6	6

тренінги для суб'єктів малого і середнього бізнесу							
Надано консультацій суб'єктам господарювання, в т.ч.	один.	1017	766	825	900	900	900
- усних	один.	500	368	410	450	450	450
- оформлено та подано звітність	один.	517	398	425	450	450	450

### Очікувані результати:

- збільшення надходжень коштів до бюджету громади від діяльності суб'єктів підприємництва;
- збільшення кількості діючих суб'єктів підприємництва;
- збільшення обсягів реалізації продукції;
- підвищення кваліфікації персоналу суб'єктів господарської діяльності громади.

## 1.2. Агропромисловий комплекс

### Проблемні питання:

- відсутність фінансової мотивації сільських жителів до розвитку галузі скотарства молочного напрямку;
- недостатня державна підтримка галузі тваринництва фізичним особам, діяльності виробників органічної сільськогосподарської продукції;
- низький рівень задоволення споживчих потреб населення органічною продукцією місцевого виробництва.

**Головна мета:** створення передумов для ефективного розвитку сільськогосподарського виробництва, підвищення продуктивності агропромислового сектору.

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Фінансова, інвестиційна та інформаційна підтримка власників фермерських та особистих селянських господарств громади</b>				
1.1.	Надання фінансової підтримки фізичним особам, які утримують 3 і більше поголів'я корів та здешевлення штучного осіменіння маточного поголів'я ВРХ, що утримуються в господарствах населення	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Збільшення чисельності поголів'я корів в ОСГ та підвищення продуктивності дійного стада,
1.2.	Надання дотацій за утримання в господарствах населення до 2-х річного віку телиць та нетелів, народжених в результаті штучного осіменіння	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	забезпечення стабільного розвитку тваринництва
1.3.	Часткова компенсація особистим селянським і фермерським господарствам висіяного сертифікованого насіння і посадкового матеріалу садів і ягідників	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Забезпечення розвитку садівництва та ягідництва
1.4.	Часткове відшкодування вартості проведення досліджень при випадках отруєння бджіл, до 50% понесених витрат	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Забезпечення розвитку бджільництва

1.5.	Надавати консультаційну та інформаційну допомогу у отриманні державної фінансової підтримки сільгосптоваровиробникам	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Забезпечення розвитку АПК
------	--	-----------	--	---------------------------

### Кількісні та якісні критерії досягнення завдань

Показник	Од. виміру	2021 факт	2022 (9 міс.)	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Кількість ФГ громади та інших с\г виробників	Один.	24	24	24	25	27	30
Надано дотацій за утримання 3 і більше корів та до 2-х річного віку телиць та нетелів, народжених за допомогою штучного осіменіння	осіб	-	-	4	5	5	5
Розмір наданої дотації	грн.	-	-	8000	10000	10000	10000
Надано консультаційну допомогу в отриманні державної фінансової підтримки (в т.ч. через ДАР)	осіб	-	15	15	15	15	15

#### Очікувані результати:

- зростання обсягів виробництва молочних продуктів домогосподарствами,
- зростання обсягів вирощування продукції садівництва та ягідництва;
- сприяння модернізації матеріально-технічної бази сільськогосподарських товаровиробників.

## 1.3. Міжнародна та інвестиційна діяльність

#### Проблемні питання:

- низький рівень активності інвесторів у зв'язку із соціально-економічною ситуацією та початком повномасштабної війни в країні;
- відсутність державного стимулювання для залучення інвестицій,
- складний процес відведення та надання земельних ділянок інвесторам для здійснення господарської діяльності,
- недостатній рівень розвитку фінансово-банківського ринку, що ускладнює отримання доступних кредитних ресурсів;
- недостатній рівень використання суб'єктами господарювання механізмів залучення додаткових фінансових ресурсів для реалізації інвестиційних проєктів, у тому числі коштів міжнародних фінансових організацій.

**Головна мета** - залучення інвестицій, активізація міжнародного співробітництва громади, забезпечення пізнаваності громади та створення позитивного інвестиційного іміджу на національному та міжнародному рівнях, підвищення конкурентоздатності громади.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Формування та просування інвестиційних продуктів громади на міжнародних та вітчизняних інвестиційних ринках</b>				
1.1.	Забезпечити	2023-2025	Відділ	Створення

	функціонування індустріального парку «Володимир», у т. ч. будівництво зовнішніх мереж електро-, газо-, водопостачання, каналізації, під'їзної дороги, тощо.		економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, виконавчі органи ради, керуюча компанія	сприятливих умов для започаткування промислового виробництва в громаді; підвищення інвестиційної привабливості громади та активізація інвестиційної діяльності
1.2.	Розробка та підтримка у актуальному стані інформаційно-промоційних матеріалів щодо зовнішньоекономічного та інвестиційного потенціалу громади	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, відділ міжнародної діяльності та туризму	Позитивно сформований інвестиційний імідж громади
<b>Завдання 2. Розвиток міжнародного співробітництва громади</b>				
2.1	Налагодження співпраці з іноземними містами та встановлення партнерських і побратимських зв'язків	2023-2025	Відділ міжнародної діяльності та туризму	Реалізація положень підписаних угод та поглиблення партнерства з іноземними містами та регіонами. Налагодження контактів з новими закордонними громадами
2.2.	Організація та проведення іміджевих заходів, прийомів іноземних делегацій з партнерських та дружніх міст і регіонів, представників дипломатичного корпусу та міжнародних організацій, в т.ч. під час відзначення Дня міста, урочистих заходів і особливих подій	2023-2025	Виконавчий комітет міської ради, відділ міжнародної діяльності та туризму	Ознайомлення іноземних гостей з Володимир-Волинською міською територіальною громадою, підтримка партнерських відносин, налагодження нових контактів
2.3.	Забезпечення перекладу (усного, письмового) в рамках офіційних заходів, ділової комунікації, підготовки проектних заявок, впровадження проектів	2023-2025	Виконавчий комітет міської ради, відділ міжнародної діяльності та туризму	Безперешкодна комунікація з іноземними партнерами, установами, міжнародними фондами
<b>Завдання 3. Залучення грантових коштів задля розвитку громади</b>				
3.1.	Інформувати виконавчі органи ради, комунальні підприємства та суб'єктів господарювання про відкриті інвестиційні та грантові конкурси	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, відділ міжнародної	Залучення грантових коштів

			діяльності та туризму	
3.2.	Розробка, подання на грантові конкурси проектів міжнародної технічної та державної допомоги, супровід проектів	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, відділ міжнародної діяльності та туризму виконавчі органи міської ради, бюджетні установи, комунальні підприємства	Залучення грантових коштів
3.3.	Співфінансування проектів (програм, заходів) які визнанні переможцями конкурсів, грантів, тощо.	2023-2025	Грантоотримувачі відповідно до проектної заявки	Залучення грантових коштів

#### Кількісні та якісні критерії реалізації завдань

Показник	Од. виміру	2021 факт	2022 (9 міс.)	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Кількість поданих проектів, в тому числі міжнародних	одиниць	15	14	17	15	15	15
Обсяг залучених коштів, грн.	тис. грн	5356,6	6418,5	6600,0	5500,0	5000,0	5000,0

#### Очікувані результати:

- залучення грантових, кредитних, інвестиційних коштів у розвиток громади;
- реалізація міжнародних програм та проектів для розвитку громади.

### 1.4. Споживчий ринок та сфера послуг

#### Проблемні питання:

- недостатнє залучення на споживчий ринок безпосередніх товаровиробників продовольчих товарів;
- відсутність належного контролю за якістю товарів, що надходять у продаж;
- низька обізнаність керівників підприємств торгівлі та побуту з нормативними документами, які регламентують діяльність підприємств сфери торгівлі та побуту, в тому числі щодо проведення безготівкових розрахунків;
- періодична поява стихійної торгівлі на вулицях міста.

**Головна мета:** створення сприятливого середовища для розвитку споживчого ринку, задоволення потреб мешканців громади у якісних товарах та послугах, а також забезпечення комфортних та безпечних умов їх придбання.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання1. Забезпечення рівних умов для здійснення торговельної діяльності на території громади</b>				
1.1.	Організувати та проводити передсвяткові	2023-2025	Відділ економічного	Надання місцевим товаровиробникам

	та сільськогосподарські ярмарки за участю місцевих (та інших) товаровиробників		розвитку, проектної діяльності та інвестицій	можливості вийти на ринок до масового споживача без посередників
1.2.	Проводити конкурс на право встановлення відкритих літніх майданчиків та тимчасових споруд торговельного, побутового, соціально-культурного призначення сезонного характеру для здійснення підприємницької діяльності на території парку «Слов'янський»	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій, конкурсна комісія	Надання місцевим товаровиробникам можливості здійснювати торгівлю у місці активного перебування та відпочинку людей
1.3.	Визначити місця та встановити мобільні ятки для торгівлі власноруч вирощеною сільськогосподарською продукцією в місцях найбільшої концентрації незаконної вуличної торгівлі	2023	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів, відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Забезпечення безпечних умов для здійснення торговельної діяльності на території громади
1.4.	Проведення заходів, направлених на попередження та ліквідацію несанкціонованої торгівлі в громаді.	2023-2025	Муніципальна варта	Проведення рейдів, направлених на профілактику та ліквідацію вуличної торгівлі
<b>Завдання 2. Профілактика порушень законодавства про захист прав споживачів</b>				
2.1.	Розповсюджувати серед населення через засоби масової інформації правових знань в сфері захисту прав споживачів.	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Інформування населення про права споживачів при придбанні товарів чи наданні послуг.
2.2	Надавати консультативну допомогу громадянам відповідно до Закону України «Про захист прав споживачів»	2023-2025		

### Кількісні та якісні критерії реалізації завдань

Показник	Од. виміру	2021 факт	2022 9 міс.	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Організовано та проведено передсвяткових та сільськогосподарських ярмарків за участю місцевих (та інших) товаровиробників	один.	3	3	4	5	5	5
Проведено конкурсів на право встановлення відкритих літніх майданчиків	один.	-	1	1	1	1	1
Кількість споживачів, яким надано консультативну	один.	20	13	18	20	20	20

допомогу громадянам відповідно до Закону України «Про захист прав споживачів»							
---	--	--	--	--	--	--	--

**Очікувані результати:**

- створено умови для здійснення торговельної діяльності на території громади.

**1.5. Лохоти населення та ринок праці**

**Проблемні питання:**

- низький рівень заробітної плати на окремих підприємствах, установах, організаціях та у фізичних осіб-підприємців громади таких галузей як торгівля, транспорт, будівництво, охорона здоров'я та соціальна допомога, надання послуг, оскільки, нарахована за місячну норму праці (обсяг робіт) заробітна плата кваліфікованим працівникам на рівні мінімального або лише трохи більше мінімального розміру, а також через специфіку нарахування відпускних коштів (без проведення доплати до мінімальної заробітної плати), неповну зайнятість працівників та не відпрацювання місячної норми тривалості робочого часу.

- не легалізована зайнятість;
- заробітна плата у “конвертах”;
- недотримання встановлених у колективних договорах підприємств, установ та організацій, а також у трудових договорах між фізичними особами-підприємцями та їх найманими працівниками строків виплати заробітної плати;
- несвоєчасна виплата роботодавцями зароблених працівниками коштів;
- періодична неврегульованість нормативних документів щодо здійснення контролю за додержанням законодавства про працю і зайнятість населення.

**Головна мета** - зростання доходів мешканців громади, поліпшення матеріального та соціального становища працюючих громадян, забезпечення неухильного додержання роботодавцями громади мінімальних гарантій в оплаті праці та конституційних прав найманих працівників на своєчасне отримання заробітної плати.

**ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ:**

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>1. Посилення мотивації до легальної продуктивної зайнятості, детінізація відносин на ринку праці</b>				
1.1	Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи серед суб'єктів господарської діяльності та найманих працівників щодо переваг легалізованих трудових відносин з метою реалізації прав і гарантій працівників та недопущення випадків використання найманої робочої сили без належного оформлення трудових відносин з роботодавцями.	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради, робоча група з питань легалізації трудових відносин з найманими працівниками	Зменшення та недопущення випадків використання суб'єктами господарювання громади найманої робочої сили без належного оформлення трудових відносин
1.2.	Проведення бліц-навчань, семінарів та круглих столів із суб'єктами	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого	

	господарської діяльності з питань додержання законодавства про працю в частині легалізації трудових відносин за заробітної плати.		комітету міської ради	
1.3.	Здійснення контролю за легалізацією найманої робочої сили і заробітної плати шляхом проведення рейдових обстежень СГД робочою групою питань легалізації трудових відносин з найманими працівниками та інспекційних відвідувань інспектором праці (при наявності повноважень).	Протягом 2023-2025 років	Робоча група з питань легалізації трудових відносин з найманими працівниками, відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	
<b>2. Підвищення рівня оплати праці</b>				
2.1	Проведення інформаційно - роз'яснювальної роботи через ЗМІ, сайт міста та в соціальній мережі "Фейсбук", проведення бліц-навчань, семінарів та круглих столів із суб'єктами господарської діяльності з питань додержання законодавства про працю в частині дотримання мінімальних гарантій в оплаті праці, належної оплати кваліфікованої роботи, проведення доплат і надбавок, індексації заробітної плати, тощо.	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	Дотримання суб'єктами господарювання законодавства про оплату праці. Підвищення рівня заробітної плати найманих працівників
2.2	Здійснення моніторингу діяльності суб'єктів господарювання, які, при виконанні працівниками місячної (годинної) норми праці (обсягу робіт), виплачують працівникам заробітну плату нижчу законодавчо встановленого розміру мінімальної заробітної плати	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	
2.3	Заслуховування керівників підприємств, установ, організацій, фізичних осіб-підприємців, які виплачують заробітну плату нижчу законодавчо встановленого рівня	Щомісяця	Міжвідомча робоча група з питання забезпечення реалізації рішень, спрямованих на підвищення рівня оплати праці та	



			дотримання норм законодавства в частині мінімальної заробітної плати	
2.4	Здійснення контролю за додержанням роботодавцями мінімальних гарантій в оплаті праці	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	Забезпечення дотримання мінімальних норм і гарантій в оплаті праці та належної оплати кваліфікованої роботи.
2.5	Аналіз колективних договорів в частині оплати праці	Протягом 2023-2025 років	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	
<b>3. Своєчасність виплати заробітної плати</b>				
3.1	Проведення інформаційно-роз'яснювальної роботи через ЗМІ, сайт міста та в соціальній мережі "Фейсбук", проведення бліц-навчань, семінарів та круглих столів із суб'єктами господарської діяльності з питань додержання законодавства про працю в частині своєчасної виплати заробітної плати.	2023-2025	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	Своєчасна виплата заробітної плати найманим працівникам Дотримання суб'єктами господарювання законодавства з питань оплати праці.
3.2	Проведення моніторингу своєчасної виплати заробітної плати	2023-2025	Відділ з питань праці виконавчого комітету міської ради	
3.4	Заслуховування керівників підприємств, установ, організацій, фізичних осіб-підприємців, в яких наявна заборгованість із виплати заробітної плати	Протягом 2023-2025 років	Міжвідомча робоча група з питань забезпечення реалізації рішень, спрямованих на підвищення рівня оплати праці та дотримання норм законодавства в частині мінімальної заробітної плати	Зменшення та ліквідація заборгованості із виплати заробітної плати на підприємствах, в установах та організаціях громади

### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Одиниц і виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очік. виконання	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника	грн	11065	12139	12800	14700	16900	19500

Заборгованість із виплати заробітної плати на кінець року	тис. грн	804,8	140,2	0	0	0	0
Проведено інспекційних відвідувань (невиїзних інспектувань) СГД	Одиниць	-	-	-	30	30	30
Проведено превентивних заходів щодо легалізації трудових відносин	одиниць	-	-	-	40	25	10
Проведено засідань робочої групи з питань легалізації заробітної плати та зайнятості населення	одиниць	31	24	33	24	18	12
Проведено семінарів та бліц-навчань щодо додержання законодавства про працю	одиниць	6	5	8	6	6	6
Перевірено на відповідність вимогам чинного законодавства і проведено повідомну реєстрацію:							
• колективних договорів;	шт.	16	8	18	20	35	30
• змін та доповнень до колективних договорів	шт.	89	44	115	110	110	110

#### Очікувані результати:

- зростання середньомісячної заробітної плати щороку на 15%\*;
- недопущення заборгованості із заробітної плати;
- дотримання встановлених у колективних договорах підприємств, установ та організацій строків виплати заробітної плати;
- легалізація найманої робочої сили та заробітної плати.

\* ріст середньомісячної заробітної плати залежатиме від розміру встановленої у Законі України "Про Державний бюджет України" мінімальної заробітної плати.

## 1.6. Інформаційна, регуляторна та адміністративна політика

#### Проблемні питання:

- обмеження можливостей щодо розвитку певних видів комунікацій у зв'язку із дією протиепідемічних обмежень, пов'язаних із поширенням коронавірусної інфекції COVID 19, та введенням воєнного стану на території України;
- жителі міста не можуть отримати через ЦНАП послуги з державної реєстрації актів цивільного стану,
- недостатній рівень розвитку цифрової інфраструктури громади, активності та цифрової грамотності мешканців;
- відсутність цифровізації послуг щодо видачі дозвільних документів суб'єктам господарювання через ЦНАП;
- відсутність єдиного центру комплексної координації ситуацій та оперативного реагування з усіма оперативними службами громади;

**Головна мета:** розвиток електронного урядування та електронної демократії, сучасних інформаційних технологій, якісне надання адміністративних послуг, застосування комплексного підходу до визначення пріоритетних напрямів розвитку сфери надання адміністративних послуг, в тому числі:

- розширення переліку адміністративних послуг, що надаватимуться через ЦНАП,
- спрощення процедур отримання документів,
- мінімізація термінів надання адміністративних послуг;

**ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ:**

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Покращення інформаційного забезпечення мешканців громади, залучення громадськості до вирішення питань місцевого значення</b>				
1.1.	Забезпечення всебічного та об'єктивного висвітлення економічного, господарського, культурного, соціального життя громади	2023-2025	Відділ зв'язків з громадськістю та засобами масової інформації	Оперативне доведення до відома мешканців інформації щодо життєдіяльності громади
1.2.	Підтримка громадських ініціатив та сприяння розвитку інституцій громадянського суспільства	2023-2025	Виконавчі органи ради	Залучення громадськості до прийняття важливих рішень щодо забезпечення життєдіяльності громади
1.3.	Проведення консультацій з громадськістю з важливих питань життєдіяльності громади	2023-2025	Виконавчі органи ради	
<b>Завдання 2. Вдосконалення надання адміністративних послуг</b>				
2.1.	Укласти між громадською організацією «Всеукраїнська асоціація центрів надання адміністративних послуг» та ЦНАП виконавчого комітету Володимирської ради Меморандум про включення до Асоціації, співпрацю та партнерство.	2023	ЦНАП	Учасники Асоціації мають змогу на обмін досвідом діяльності ЦНАПів по всій Україні, підвищення кваліфікації персоналу, реалізовувати наміри щодо виконання спільних проектів та програм.
2.2.	Покращити матеріально-технічне забезпечення ЦНАП	2023-2025	ЦНАП	Забезпечення оперативного та швидкого надання адміністративних послуг
2.3.	Розширити перелік послуг у ЦНАП, в тому числі з застосуванням електронних систем.	2023-2025	УСП, ЦНАП, Сервісні Центри	Збільшення переліку послуг, що надаються через ЦНАП
<b>Завдання 3. Дотримання визначених законодавством процедур у сфері регуляторної політики</b>				
3.1.	Планувати діяльність з підготовки проектів	2023-2025	Розробники регуляторни	Дотримання принципів прозорості та врахування

	регуляторних актів та вчасно їх оприлюднювати		х актів, відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	громадської думки
3.2	Проводити відстеження результативності регуляторних актів та оприлюднення звітів про відстеження	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій	Оцінка стану впровадження регуляторних актів та досягнення ними цілей, задекларованих при їх прийнятті.

### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Одиниці виміру	2021 факт	2022 рік (9 міс.)	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Прийнято та розглянуто звернень до ЦНАПу	Один.	1973	817	1000	1200	1250	1300
Прийнято заяв/видано результатів адміністративних послуг	Один.	26023	19105	23800	24500	25000	25500
Видано результатів наданих послуг дозвільного характеру	Один.	28	109	130	110	115	120
Проведено реєстрацій транспортних засобів	Один.	-	-	-	70	100	120
Видано посвідчень водіїв.	Один.	-	-	-	70	100	120
Прийнято регуляторних актів	Один.	5	1	1	5	5	5
Проведено відстежень регуляторних актів, в т.ч.	Один.	15	6	10	15	16	19
- базових		5	1	1	5	5	5
- повторних		2	-	-	6	5	5
- періодичних		8	5	9	4	6	9

### Очікувані результати:

- покращення інформаційного забезпечення мешканців громади;
- покращення якості надання адміністративних послуг;
- провадження регуляторної політики згідно вимог чинного законодавства.

## ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ТА МАТЕРІАЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ

### 2.1. Бюджетно-фінансова політика

#### Проблемні питання:

- нелегальна зайнятість громадян, приховані від оподаткування доходи, одержані найманими працівниками у сфері роздрібної торгівлі, послуг, ресторанного господарства, індивідуального житлового будівництва тощо;
- наявність податкового боргу до місцевого бюджету;
- наявність у місті значних площ земель, які належать до земель Міністерства оборони України на підставі Державних актів на право постійного користування землею, їх неефективне використання та несплата земельного податку;
- відсутність повної інформації про наявність нерухомого майна в існуючій базі даних Державного реєстру речових прав на нерухоме майно.

**Головною метою** бюджетно – фінансової політики є наповнення бюджету громади, оптимізація витрат, забезпечення формування та прийняття збалансованого бюджету, дотримання жорсткої фінансової дисципліни при використанні коштів бюджету громади, недопущення утворення бюджетної заборгованості з розрахунків за заробітною платою та іншими соціальними видатками, відкритість використання публічних коштів.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Забезпечення в повному обсязі надходжень та виконання показників доходної частини міського бюджету</b>				
1.1.	Організація роботи із забезпечення адміністрування податків і зборів та інших платежів.	Протягом року	ДПС	Виконання доведених завдань по надходженню до бюджетів усіх рівнів податків та платежів. Збільшення надходжень до бюджету міської територіальної громади. Встановлення причин невиконання доведених завдань по окремих податках. Вжиття заходів, направлених на покращення адміністрування податків і зборів
1.2.	Здійснення контролю за своєчасністю подання передбаченої законом звітності (декларацій, розрахунків тощо), своєчасністю, достовірністю, повнотою нарахування та сплати податків, інших платежів.	Протягом року		
1.3.	Здійснення аналізу поступлень до місцевого бюджету у розрізі платників. Оперативне	Протягом року	Управління бюджету та фінансів	Підвищення рівня платіжної дисципліни

	з'ясування фактів неперерахування, перерахування не в повному обсязі, зменшення поступлень податків та платежів до бюджету.		виконавчого комітету міської ради спільно з ДПС	платників податків
1.4.	Проведення роботи з орендарями земельних ділянок відносно своєчасності укладення та поновлення договорів оренди. Проведення роботи по стягненню збитків, заподіяних внаслідок невикористання, самовільного зайняття та використання земельних ділянок з порушенням законодавства про плату за землю.	Протягом року	Управління містобудування та архітектури виконавчого комітету міської ради; комісія по визначенню збитків власникам землі та землекористувачам	Недопущення використання землі без правовстановлюючих документів та неплатежів до бюджету
1.5.	Проведення роботи з орендарями майна міської комунальної власності відносно своєчасності та повноти сплати орендної плати.	Протягом року	Управління містобудування та архітектури виконавчого комітету міської ради	Підвищення рівня платіжної дисципліни орендарів
1.6.	Недопущення випадків надання економічно необґрунтованих пільг суб'єктам господарювання громади по сплаті податків, зборів та інших обов'язкових платежах.	Протягом року	Управління містобудування та архітектури виконавчого комітету міської ради, управління бюджету та фінансів виконавчого комітету міської ради	Мінімізація втрат бюджету
<b>Завдання 2. Забезпечення економічного та раціонального використання коштів місцевого бюджету</b>				
2.1.	Посилення фінансового контролю за цільовим та ефективним використанням бюджетних коштів шляхом проведення щоденного моніторингу реєстрації та оплати бюджетних зобов'язань	Протягом року	Управління бюджету та фінансів виконавчого комітету міської ради	Підвищення ефективності використання бюджетних коштів
2.2.	Забезпечення дотримання вимог статей 51, 77 Бюджетного кодексу України в частині планування у повному обсязі видатків на заробітну плату з обов'язковими виплатами та на розрахунки за енергоносії і комунальні послуги; проведення оптимізації витрат шляхом виключення неперіоритетних та неефективних. Проведення аналізу мережі та штатів підвідомчих установ з метою визначення їх оптимального складу.	Протягом року	Головні розпорядники бюджетних коштів	Підвищення ефективності використання бюджетних коштів
2.3.	Затвердження, в зв'язку з ростом тарифів, річних Планів заходів з	Протягом року	Головні розпорядники	Підвищення ефективності

	енергозбереження із забезпеченням зменшення витрат на оплату за комунальні послуги та енергоносії в розрізі підвідомчих установ.		бюджетних коштів	використання бюджетних коштів
2.4.	Забезпечення виконання Закону України від 11.02.2015 року № 183 «Про відкритість використання публічних коштів» в частині оприлюднення інформації щодо використання бюджетних коштів в терміни передбачені законодавством.	На початку бюджетного року	Головні розпорядники бюджетних коштів	Підвищення ефективності використання бюджетних коштів
2.5.	Посилення фінансового контролю за цільовим та ефективним використанням бюджетних коштів шляхом проведення щоденного моніторингу реєстрації та оплати бюджетних зобов'язань	Протягом року	Головні розпорядники бюджетних коштів	Публічність використання бюджетних коштів
<b>Завдання 3. Скорочення податкового боргу</b>				
3.1.	Застосування повного комплексу заходів погашення податкового боргу.	Протягом року	ДПС	Забезпечення скорочення загальної суми податкового боргу
3.2.	Зупинення негативної тенденції зростання недоїмки.	Протягом року	ДПС	
3.3.	Взаємодія з державною виконавчою службою щодо повноти, якості та своєчасності виконання судових рішень щодо стягнення податкового боргу.	Протягом року	ДПС	
3.4.	Заслуховування керівників підприємств-боржників на засіданнях робочої групи з питань забезпечення своєчасності сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів.	Протягом року	Управління бюджету та фінансів виконавчого комітету міської ради, відділ економічного розвитку, проектної діяльності та інвестицій виконавчого комітету міської ради, ДПС	

### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Назва показника	Одиниця виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очік.	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
Обсяги власних надходжень до місцевого бюджету (загальний та спец. фонд)	тис. грн	322576,9	707791,3	1031008,5	654824,6	-	-
Заборгованість по податках до місцевого бюджету на звітну дату	тис. грн	16586,0	21268,3	-	-	-	-

Проведено засідань робочої групи з питань забезпечення своєчасності сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів.	Од.	2	0	-	-	-	-
---	-----	---	---	---	---	---	---

**Очікувані результати:**

- збільшення надходжень до бюджету громади;
- скорочення податкового боргу.

## 2.2. Управління майном територіальної громади

**Проблемні питання:**

- недосконалість та невідповідність у нормах земельного законодавства (не передбачено зобов'язання щодо обов'язковості оформлення правових документів на землю та строки їх оформлення або переоформлення);
- затримка в оформленні правовстановлюючих документів на земельні ділянки, наслідками чого є недоотримання бюджетом громади коштів від сплати орендної плати за землю;
- не на всі земельні ділянки оформлені правовстановлюючі документи, що, в свою чергу, ставить під загрозу захищеність майнових прав територіальної громади.

**Головна мета:** забезпечення оперативного управління та ефективного використання комунального майна з метою виконання запланованих показників доходної частини місцевого бюджету від надходжень за оренду, відчуження комунального майна та плати за землю.

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Забезпечення в повному обсязі надходжень та виконання показників доходної частини місцевого бюджету</b>				
1.1.	Проведення роботи з орендарями земельних ділянок відносно своєчасності укладення та поновлення договорів оренди землі	2023-2025	Відділ земельних та природних ресурсів	Своєчасне укладення та поновлення договорів оренди землі по закінченню строку оренди земельних ділянок
1.2.	Проведення роботи з власниками та користувачами землі щодо необхідності своєчасної сплати за землю, недопущення податкового боргу	2023-2025	Відділ земельних та природних ресурсів	Своєчасна сплата орендної плати за землю та земельного податку, регулярні та в повному обсязі надходження до місцевого бюджету
1.3.	Проведення роботи з орендарями майна комунальної власності громади відносно своєчасності та повноти сплати орендної плати	2023-2025	Відділ комунальної власності	



<b>Завдання 2. Підвищення ефективності управління комунальним майном та земельними ділянками в громаді</b>				
2.1.	Забезпечити контроль за сплатою орендної плати за майно комунальної власності	Щомісячн о	Відділ комунальної власності	Виконання доведених завдань по надходження платежів до бюджету громади
2.2.	Досягнути максимальної ефективності продажу майна та землі комунальної власності громади шляхом підвищення прозорості, відкритості приватизації та продажу на електронних торгах	2023-2025	Відділ комунальної власності, відділ земельних та природних ресурсів	Забезпечення ефективного використання комунального майна громади
2.3.	Систематично розміщувати в друкованих засобах масової інформації оголошень про наміри передачі майна в оренду	2023-2025	Відділ комунальної власності	Інформування потенційних орендарів щодо намірів передачі майна в оренду
2.4.	Поширювати інформацію про об'єкти продажу у місцевих ЗМІ, Інтернеті та в системі ProZorro	2023-2025	Відділ комунальної власності	Забезпечення ефективного використання комунального майна
2.5.	Аналіз використання земельних ділянок без правовстановлюючих документів на землю, у випадку необхідності – нарахування збитків, завданих територіальній громаді	2023-2025	Відділ земельних та природних ресурсів	Уникнення втрат та додаткових надходжень до бюджету

#### **Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів**

<b>Перелік кількісних та якісних критеріїв</b>	<b>Од. Виміру</b>	<b>2021 факт</b>	<b>2022 (9 міс.)</b>	<b>2022 очік. виконання</b>	<b>2023 прогноз</b>	<b>2024 прогноз</b>	<b>2025 прогноз</b>
Проведено приватизацію державного житлового фонду та кімнат в гуртожитках	штук, квартир	22	8	8	6	6	6
Здійснено приватизація об'єктів міської комунальної власності	штук, об'єктів	5	1 (у зв'язку з воєнним станом договір укладеться після його закінчення)	1	1	1	1
Продаж земельних ділянок	штук	12	10	12	10	10	10

несільськогосп одарського призначення у власність та продаж права оренди							
Передача в оренду майна міської комунальної власності	штук	26 (9 – з переліку Першого типу; 17 – з переліку Другого типу (бюджетні і установи)	13 (7 – з переліку Першого типу; 6 – з переліку Другого типу (бюджетні установи)	15	12	12	12

#### Очікувані результати:

- залучення широкого кола потенційних орендарів комунального майна та забезпечення надходжень до бюджету громади;
- зростання рентабельності комунальних підприємств.

### 2.3. Реалізація громадського бюджету (бюджету участі)

#### Проблемні питання:

- низька активність мешканців громади щодо участі у бюджеті участі.
- недосконале програмне забезпечення,

**Головна мета:** створення та запровадження ефективної системи взаємодії влади та громадськості в бюджетному процесі для задоволення потреб мешканців громади.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Підвищення громадської активності і встановлення справжнього партнерства з органами влади</b>				
1.1.	Залучати активних жителів громади до подачі проєктів для участі у конкурсі проєктів Громадського бюджету (бюджету участі) шляхом розміщення інформації на сайті міської ради, соціальних мереж, публікації в ЗМІ	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Підвищення громадської активності
1.2	Оперативно реалізовувати проєкти-переможці громадського бюджету (бюджету участі) відповідно до затвердженого списку переможців	2023-2025	Виконавчі органи ради	Реалізація проєктів переможців
<b>Завдання 2. Забезпечити роботу електронної системи «Громадський проєкт»</b>				
2.1	Забезпечити функціонування та обслуговування електронної системи «Громадський проєкт. м. Володимир»	2023-2025	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій	Оплата послуг за обслуговування системи «Громадський проєкт» дозволить продовжити роботу щодо громадського бюджету

## Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Од. Виміру	2021 факт	2022 (9 міс.)	2022 очік.вик.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Подано мешканцями проєктів бюджету участі	Од.	18	-*	-*	20	22	24
Бюджет поданих проєктів	Тис. грн	6055,3	-*	-*	6700,0	7300,0	8000,0
Кількість осіб, які голосували за проєкти бюджету участі	осіб	698	-*	-*	800	900	1000
Отримали перемогу проєкти бюджету участі	Од.	6	-*	-*	6	6	6
Бюджет проєктів-переможців	Тис. грн	2092,1	-*	-*	2300,0	2500,0	2700,0
Реалізовано проєктів-переможців бюджету участі попереднього року	Од.	6	-*	-*	6	6	6
Бюджет реалізованих проєктів	Тис. грн	827,6	-*	-*	2092,1	2300,0	2500,0

\* У 2022 році проведення конкурсу «Громадський бюджет (бюджет участі)», а також реалізацію проєктів-переможців 2021 року, скасовано у зв'язку з введенням воєнного стану в Україні та встановленням обмежень на проведення видатків Державною казначейською службою України.

### Очікувані результати:

- активна участь мешканців громади в бюджетному процесі шляхом подання проєктних заявок та голосування за проєкти бюджету участі;
- покращення культурної та інфраструктурної сфер життя в громаді шляхом реалізації проєктів-переможців бюджету участі.

## РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

### 3.1. Житлово-комунальне господарство та благоустрій

#### Проблемні питання:

- нестача власних фінансових ресурсів підприємств житлово-комунального господарства для подальшого розвитку;
- відсутність серверної системи відеонагляду, захисту інформації, віддаленого робочого місця;
- зношеність теплових мереж та котелень;
- відсутність побутових приладів обліку теплової енергії, гарячої та холодної води;
- зношеність очисних споруд каналізації;
- зношеність зовнішніх інженерних мереж системи холодного водопостачання;
- зношеність зовнішніх інженерних мереж системи водовідведення;
- відсутність схеми санітарної очистки громади;
- недостатня кількість спецтехніки, аварійність наявного автотранспорту та необхідність оновлення автопарку на комунальних підприємствах громади;
- зношеність житлового фонду, в тому числі ліфтового господарства;
- зношеність мереж вуличного освітлення;
- недосконалість існуючої системи роздільного збору твердих побутових відходів;

- необхідність проведення поточних і капітальних ремонтів контейнерних площадок та встановлення нових контейнерів;
- недостатній обсяг коштів ОСББ, ЖБК, ОСН для проведення капітальних ремонтів будинків;
- несвоєчасна оплата комунальних послуг споживачами.

**Головна мета:** забезпечення стабільної роботи, належного рівня та якості послуг в житлово-комунальному господарстві, поліпшення стану вулично-дорожньої інфраструктури та технічного стану житлового фонду, теплового, водопровідно-каналізаційного та ліфтового господарств, вдосконалення існуючої системи збору та розширення існуючих площ для утилізації ТПВ.

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Покращення благоустрою громади, створення зон цивілізованого відпочинку</b>				
1.1.	Проведення заходів щодо реконструкції вуличного освітлення шляхом технічного переоснащення, диспетчеризації та модернізації мережі	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», підрядні організації	Підвищення безпеки дорожнього руху та безпеки мешканців громади
1.2.	Проведення капітального ремонту дитячого майданчика в парку «Слов'янський» під мультифункціональний майданчик (урбан – парк)	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Створення у громаді публічного місця для відпочинку, розваг та занять спортом місцевого населення
1.3.	Проведення капітального ремонту скверів та парків: - Героїв Майдану; - Слов'янський; - Княжий.	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Оновлення зовнішнього вигляду парків та скверів громади
1.4.	Провести реконструкцію центральної частини міста Володимира (площа Героїв)	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Оновлення зовнішнього вигляду центральної частини міста
<b>Завдання 2. Забезпечення населення житлово-комунальними послугами належних рівня та якості</b>				
2.1.	Сприяти створенню нових та діяльності існуючих об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, продовжити реалізацію програми сприяння діяльності об'єднань співвласників багатоквартирних будинків та органів самоорганізації	2023-2025	Управління інфраструктури, ОСББ, ЖБК, ОСН	Залучення членів територіальної громади до процесу управління житловим фондом

	<p>населення в громаді:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• співфінансувати проведення капітальних ремонтів в житлових будинках ОСББ, ЖБК, ОСН</li> </ul>			
2.2.	<p>Покращити надання послуг з технічного обслуговування та ремонту ліфтів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• співфінансувати проведення капітальних ремонтів ліфтів в житлових будинках, що обслуговуються КП «УЖК» за адресою:</li> <li>• вул. Ковельська, 140;</li> <li>• співфінансувати проведення капітальних ремонтів ліфтів в житлових будинках, що обслуговуються ОСББ, ЖБК за адресою:</li> <li>• вул. Ковельська, 142 та 142/1;</li> <li>• вул. Ковельська, 134;</li> <li>• вул. Ковельська, 132/1;</li> <li>• вул. Луцька, 101/1;</li> <li>• вул. Луцька, 103;</li> <li>• вул. Луцька, 105/2;</li> <li>• вул. Старицького, 3/2.</li> </ul>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «УЖК», ОСББ, ЖБК, підрядні організації	Забезпечення належної і безаварійної технічної експлуатації ліфтового господарства громади, продовження терміну експлуатації ліфтів, яким закінчується 25 річний термін експлуатації
2.3.	<p>Покращити надання послуг з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• придбання та встановлення засобів обліку і регулювання теплової енергії;</li> <li>• проведення нового будівництва, реконструкції та капітальних ремонтних робіт на зовнішніх теплових мережах котелень:</li> <li>- заміна ділянок теплових мереж на попередньоізолювані трубопроводи, що знаходяться в аварійному стані;</li> <li>- реконструкція (нове будівництво) теплових мереж котелень (за адресами вул. Ковельська, 12 та вул. Князя Василька, 3) з метою приєднання теплових мереж до котелень по вул. Шевченка, 8-К.</li> <li>• проведення нового будівництва, реконструкції та капітальних ремонтних робіт на котельнях за адресами:</li> <li>- вул. Тараса Шевченка, 8 - К.</li> </ul>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Володимиртепло», підрядні організації	Забезпечення надання належної якості послуг з виробництва, транспортування та постачання теплової енергії споживачам

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• нове будівництво або переведення котелень на альтернативні види палива за адресами: - вул. Сагайдачного, 7 - К; - вул. Луцька, 168 - К.</li> </ul>			
2.4.	<p>Покращити надання послуг з централізованого постачання холодної води та послуг з централізованого водовідведення:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• придбання та встановлення побудинкових приладів обліку холодної води;</li> <li>• придбання та встановлення вузлів обліку стічних вод;</li> <li>• проведення нового будівництва, реконструкції та капітальних ремонтних робіт, на зовнішніх мережах системи холодного водопостачання за адресами: - вул. Володимира Великого та Георгія Проскури; - вул. Володимира Андрощука, Братковського, Українська, Степана Фуги; - вул. Залізнична; - вул. Шкільна, Степова, Молодіжна, Лесі Українки, Польова в с. Суходоли; - Площа Героїв.</li> <li>• проведення нового будівництва, реконструкції та капітальних ремонтних робіт на зовнішніх мережах системи водовідведення за адресами: - в районі цукрового заводу міста Володимира; - каналізування житлових будинків №46, 46а, 48, 50, 52, 54, 56 по вулиці Академіка Глушкова.</li> <li>• реконструкція каналізаційних очисних споруд м. Володимира.</li> </ul>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Володимирводоканал», підрядні організації	Забезпечення надання належної якості послуг з централізованого постачання холодної води та послуг з централізованого водовідведення споживачам
2.5	<p>Запровадження системи управління відходами</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- запровадження системи сортування відходів;</li> <li>- відновлення та проведення ремонтних робіт контейнерних майданчиків;</li> <li>- встановлення нових контейнерів;</li> <li>- облаштування пунктів прийому</li> </ul>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», підрядні організації	Забезпечення надання належної якості послуг з поводження ТПВ споживачам

	<i>відходів.</i>			
2.6.	Ремонт адмінприміщень, які знаходяться в комунальній власності, в т.ч. за адресами: м. <i>Володимир</i> - вул. <i>Січових Стрільців, 3</i> - вул. <i>Івана Франка, 2а</i> - вул. <i>Ковельська, 10</i> - вул. <i>Тараса Шевченка, 11</i> - вул. <i>Устилузька, 17</i>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «УЖК», підрядні організації	Приведення приміщень до належного технічного стану
<b>Завдання 3. Зміцнення матеріально-технічної бази комунальних господарств громади</b>				
3.1.	Придбання сучасної спеціалізованої техніки, транспортних засобів, запчастин, обладнання та інвентарю для комунальних підприємств: - КП «Полігон» - <i>сміттєвози, трактор з самоскидним причіпом, пилосос для листя;</i> - КП «Володимирводоканал» - <i>автомобіль дорожнього поливомийний;</i> - КП «Володимиртепло» - <i>вантажний спеціальний автомобіль.</i>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», КП «Троянда», КП «УЖК», КП «Володимирводоканал», КП «Володимиртепло»	Покращення матеріально – технічної бази комунальних підприємств
<b>Завдання 4. Запровадження системи заходів енергозбереження та енергоефективності</b>				
4.1.	Запровадження системи енергетичного менеджменту громади	2023-2025	Управління інфраструктури, бюджетні установи, комунальні заклади та підприємства, ОСББ, ЖБК, ОСН	Досягнення сталого та ефективного використання енергії в усіх сферах життєдіяльності
4.2.	Стимулювати впровадження енергоефективних заходів населенням та суб'єктами господарювання	2023-2025	Управління інфраструктури	Скорочення споживання енергії споживачами громади

**Кількісні критерії реалізації завдань підприємств житлово-комунального господарства**

Показник	Од.	2021 факт	2022 (9 міс.)	2022 очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Середньомісячна заробітна плата на кінець року підприємств ЖКГ	грн.	9947,6	11151,3	11400,0	13100,0	15000,0	17250,0
Кредиторська заборгованість за житлово-комунальні послуги	тис. грн.	9047,7	10943,3	10750,0	10700,0	10680,0	10600,0
Дебіторська заборгованість за житлово – комунальні послуги	тис. грн.	29050,3	18884,9	17060,0	15963,8	14839,0	13725,8
Обсяг боргу населення за житлово – комунальні послуги	тис. грн.	27726,9	16711,4	16158,2	15308,2	14406,6	13498,2

Придбано спецтехніки для комунальних підприємств	од	4	-	4	3	2	2
Кількість придбаних та встановлених побудинкових приладів обліку води	шт.	22	-	-	40	-	-
Кількість придбаних та встановлених побудинкових приладів обліку теплової енергії	шт.	-	3	7	20	10	-
Кількість ліфтів капітально відремонтованих	шт	2	-	4	-	2	2
Кількість житлових будинків, де проведено капітальний ремонт покрівель, водостічних систем, внутрішньобудинкових мереж	шт	7	-	-	4	4	4
Проведено реконструкцію мереж вуличного освітлення	М/п	934	-	-	200	150	100
Проведено нове будівництво, реконструкцію або капітальний ремонт на зовнішніх теплових мережах	м/п	292	620	620	400	500	500
Проведено нове будівництво, реконструкція або капітальний ремонт котелень	шт.	2	1	1	2	1	1
Кількість котелень, переведених на альтернативні види палива	шт.	1	1	1	2	-	-
Проведено нове будівництво, реконструкцію або капітальний ремонт на зовнішніх мережах холодного водопостачання	м/п	1647	540	3100	2700	3500	4000
Проведено нове будівництво, реконструкцію або капітальний ремонт на зовнішніх мережах водовідведення	м/п	190	100	100	400	600	600



### Очікувані результати:

- покращення рівня та якості надання житлово-комунальних послуг населенню;
- поліпшення технічного стану житлового фонду, інженерних мереж, об'єктів благоустрою;
- створення зон цивілізованого відпочинку;
- зміцнення матеріально-технічної бази комунальних господарств громади;
- забезпечення енергоефективної експлуатації будівель;
- заощадження паливно-енергетичних ресурсів, зменшення витрат на електроенергію.

## 3.2. Дорожньо-транспортна інфраструктура

### Проблемні питання:

- незадовільний транспортно-експлуатаційний стан доріг, мостів;
- збільшення кількості автомобільного транспорту переважає темпи розвитку дорожньої мережі,
- руйнування асфальтного покриття тротуарів;
- низька якість транспортного обслуговування пасажирів;
- повільні темпи оновлення рухомого складу транспорту приватної форми власності;
- відсутність визначених місць для паркування автомобільного транспорту в громаді.

**Головна мета:** покращання транспортно-експлуатаційного стану вулично-дорожньої мережі, створення належних умов для надання населенню громади доступних і якісних послуг перевезень міським пасажирським транспортом, облаштування місць для паркування транспортних засобів.

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ:

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Проведення капітального та поточного ремонту вулично-дорожньої мережі громади</b>				
1.1.	Підвищення експлуатаційних показників та рівня безпеки руху на вулично-дорожній мережі: <ul style="list-style-type: none"><li>• проведення ремонтних робіт на вулицях за адресами:<ul style="list-style-type: none"><li>- вул. Академіка Корольова,</li><li>- вул. Затишна с. Заріччя;</li><li>- вул. Шкільна с. Суходоли;</li><li>- вул. Сагайдачного (від Шпитальної до Кн. Ольги);</li><li>- вул. Козацька;</li><li>- вул. Володимира Андрусука;</li><li>- вул. Роксолани;</li><li>- вул. 14-ї Князівської бригади;</li><li>- вул. Драгоманова;</li><li>- вул. 51-ї Бригади;</li><li>- вул. Пилипа Орлика;</li><li>- вул. Леоніда Каденюка;</li><li>- згідно потреби (вул. Мономаха, вул. Б. Лепкого, вул. І. Богуна, вул. Праведників народів світу,</li></ul></li></ul>	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», підрядні організації	Покращення стану вулично-дорожньої мережі громади

	<p>вул. Лобачинська с. Заріччя, вул. Галицька, вул. Героїв Крут, пров. Вчительський, вул. Просвіти, вул. Стубелевича, вул. Сонячна с. Ласків, вул. Г. Проскури, вул. Ревуцького, вул. Лісничка, вул. Левка Лук'яненка, вул. Залізнична, пров. Сосюри, вул. В. Симоненка, вул. Чубинського, вул. Стемковського с. Заріччя, вул. Довженка, вул. м. Глуценка, вул. Волинська, вул. Стравінського, вул. Лесі Паєвської, вул. Польова с. Суходоли, вул. Українська, вул. Шкільна с. Суходоли, вул. Стуса, вул. Броварна).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• проведення ремонтних робіт по заїздах та прибудинкових територіях за адресами: <ul style="list-style-type: none"> <li>- вул. Луцька, 101, 109, 154, 156, 158, 172, 174, 233, 253;</li> <li>- вул. П. Січі, 49, 51, 53, 55, 63;</li> <li>- вул. Ковельська, 73, 102 – 104, 112, 134, 136, 138, 140;</li> <li>- вул. Д. Галицького, 9;</li> <li>- вул. Сагайдачного, 14, 55;</li> <li>- вул. Т. Шевченка, 72, 74;</li> <li>- вул. О. Ольжича, 2, 4;</li> <li>- вул. О. Хохол, 19, 17;</li> <li>- вул. Ак. Глушкова, 50.</li> </ul> </li> <li>• проведення ремонтів тротуарів за адресами: <ul style="list-style-type: none"> <li>- вул. Устилузька;</li> <li>- вул. Ковельська;</li> <li>- вул. Зимнівська;</li> <li>- вул. Луцька;</li> <li>- вул. Ак. Глушкова;</li> <li>- вул. П. Січі;</li> <li>- вул. Привокзальна.</li> </ul> </li> </ul>			
<b>Завдання 2. Підвищення рівня безпеки</b>				
2.1.	Забезпечити безпеку дорожнього руху шляхом встановлення дорожніх знаків, в першу чергу з підсвічуванням	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», підрядні організації	Забезпечення безпеки дорожнього руху, недопущення дорожньо-транспортних пригод
2.2.	Нанести дорожню розмітку на дорогах державного значення з використанням пластикових матеріалів	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», САД у	Підвищення безпеки дорожнього руху

			Волинській області, підрядні організації	
2.3.	Облаштувати підсвічування пішохідних переходів з використанням світловідбивних елементів при нанесенні розмітки та встановленням світлодіодних ліхтарів	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Підвищення безпеки дорожнього руху
2.4.	Створення та функціонування «Ситуаційного центру»	2023-2025	Виконавчі органи міської ради, комунальні підприємства, відділ поліції, ДСНС.	Оперативне реагування на порушення публічної безпеки та передача якісної та достовірної інформації службам, які забезпечують безпеку міста
2.5.	Розробка (внесення змін) до схем організації дорожнього руху вулиць в населених пунктах громади	2023-2025	Управління інфраструктури, управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів, виконавчий комітет міської ради, підрядні організації	Підвищення безпеки дорожнього руху, недопущення дорожньо-транспортних пригод
<b>Завдання 3. Організація ефективного управління міським пасажирським транспортом загального користування</b>				
3.1.	Забезпечити стабільне функціонування системи пасажирських перевезень громади, дотримання графіків та інтервалів руху автобусів	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Підвищення рівня якості надання транспортних послуг
3.2.	Продовжити запровадження системи АСООП (е-квиток, jps-трекери) на маршрутних транспортних засобах та систему моніторингу та диспетчеризації транспортних засобів (GPS) із застосуванням програмного забезпечення	2023-2025	Управління інфраструктури, підрядні організації	Підвищення рівня якості надання транспортних послуг

### Кількісні та якісні критерії реалізації завдань

Назва показника	Од. виміру	2021 рік факт	2022 рік факт 9 міс.	2022 рік очік.	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
Кількість вулиць, де проведено капітальний ремонт дорожнього покриття вулиць	од.	9	-	3	7	6	5

Встановлено дорожніх знаків	од.	44	14	19	250	100	100
Кількість облаштованих підсвічувань пішохідних переходів з використанням світло відбивних елементів при нанесенні розмітки та встановленням світлодіодних ліхтарів	од.	2	-	8	8	8	-

**Очікувані результати:**

- удосконалення вулично-дорожньої мережі в громаді;
- доступність об'єктів транспорту для людей з обмеженими можливостями;
- створення умов для безпечного руху;
- облаштовані місця для паркування транспортних засобів в громаді.

### 3.3. Містобудівна діяльність

**Проблемні питання:**

- незабезпеченість всіх учасників АТО та ООС земельними ділянками для будівництва житла;
- обмеженість територіальних ресурсів для розвитку громади;
- неузгодженість земельного та містобудівного законодавства.

**Головна мета:** реалізація державної політики в галузі будівництва та архітектури, удосконалення містобудівної діяльності, створення необхідних умов щодо будівництва житлової та промислової забудови.

**ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ**

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Реалізація державної політики в галузі будівництва та архітектури</b>				
1.1.	Розробити Комплексний план просторового розвитку громади	2023-2024	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів	Наявність містобудівної документації для довгострокового розвитку
1.2.	Розробити детальний план території в межах вулиць громади	2023-2025	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів	Реагування на запити суспільства
1.3.	Проводити моніторинг забудови	2023-2025	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів	Контроль над проведенням забудови території громади
1.4.	Розробити проектну документацію щодо встановлення меж територіальної громади	2023-2025	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів	Забезпечено виконання положень законодавства у сфері містобудуванні при вирішенні питань забудови територій

1.5.	Виготовити ПКД та спорудити монумент «Воїнам, які загинули від агресії російської федерації»	2023-2025	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів, управління інфраструктури	Встановлено пам'ятник для вшанування пам'яті полеглих воїнів
1.6.	Провести реконструкцію площі Героїв згідно конкурсу на кращу Концепцію комплексного благоустрою площі Героїв міста	2023-2025	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів, управління інфраструктури	Реалізовані пропозиції щодо вигляду та стану площі Героїв

**Очікувані результати:**

- підвищення ефективності використання території громади;
- покращення естетичного вигляду площі Героїв міста;

## 4. РОЗВИТОК СОЦІАЛЬНОЇ СФЕРИ

### 4.1. Соціальна політика

**Проблемні питання:**

- не досконале програмне забезпечення систем соціального захисту АСОПД, КОМТЕХ, ІСОІ ВПО, «Соцгромада», ЄІССС;

- відсутність достатньої кількості пандусів, побудованих відповідно до затверджених норм, для осіб з обмеженими фізичними можливостями та людей поважного віку.

**Головна мета:** забезпечення реалізації державної політики у сфері соціального захисту населення на засадах відкритості, прозорості та захисту населення, співробітництва та партнерства із громадськими організаціями громади, діяльність яких має соціальну спрямованість.

**ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ**

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Соціальний захист населення</b>				
1.1.	Забезпечити вчасне нарахування та виплату усіх видів соціальної допомоги та компенсацій	2023-2025	Управління соціальної політики	Підтримка осіб, які потрапили в скрутне матеріальне становище, шляхом виконання державних програм в частині надання усіх видів соціальної допомоги та компенсацій
1.2.	Забезпечити виконання завдань та заходів «Програми соціального захисту населення Володимир-Волинської міської територіальної громади»	2023-2025		
1.3.	Забезпечувати соціальний захист внутрішньо переміщених осіб, які переселились з тимчасово окупованої території, членів сімей загиблих (померлих) ветеранів війни, захисників (захисниць).	2023-2025		

				(захисниць)
<b>Завдання 2. Забезпечення якісного рівня надання соціальних послуг та обслуговування громадян</b>				
2.1.	Забезпечити належний рівень обслуговування громадян при наданні їм законодавчо передбачених соціальних послуг	2023-2025	Територіальний центр соціального обслуговування (надання соціальних послуг)	Удосконалення системи соціальних послуг, підвищення їх якості та ефективності

#### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Показник	Од. виміру	2021 Факт.	2022 Очік.	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Кількість одержувачів допомог сім'ям з дітьми	осіб	1100	1139	1150	1150	1150
Кількість сімей, які отримують державну соціальну допомогу малозабезпеченим сім'ям	осіб	210	248	260	260	260
Кількість осіб, які отримують державну соціальну допомогу інвалідам з дитинства та дітям-інвалідам	осіб	579	600	610	610	610

#### Очікувані результати:

- покращення якості та доступності соціальних послуг мешканцям громади;
- поліпшення соціального клімату в громаді.

## 4.2. Охорона здоров'я

#### Проблемні питання:

- недостатнє фінансування галузі охорони здоров'я;
- відсутність комплексного підходу до реабілітації осіб, які постраждали наслідок воєнних дій;
- частково застаріла матеріально-технічна база закладів охорони здоров'я громади, що ускладнює надання своєчасної, ефективної та доступної медичної допомоги населенню;
- дефіцит лікарських кадрів;
- відсутність матеріального стимулу для залучення молодих спеціалістів, шляхом надання їм житла.

**Головною метою** є покращення здоров'я населення шляхом створення умов для забезпечення доступної сучасної кваліфікованої медичної допомоги, профілактики та раннього виявлення захворювань, а також забезпечення рівного та справедливого доступу громадян до медичних послуг належної якості.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ:

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Створення сприятливих умов для реабілітації та соціалізації військових</b>				
1.1.	Реконструкція корпусу лікувального закладу ТМО по вул. Генерала Шухевича, 10 для	2023-2025	КП «Володимир -Волинське	Забезпечення медичних, психологічних і

	облаштування реабілітаційного центру та його оснащення		ТМО»	професійних заходів спрямованих на реабілітацію військових для повного відновлення їх функцій та повернення до повноцінного життя
<b>Завдання 2. Підвищення якості та ефективності надання медичних послуг, розширення мережі закладів охорони здоров'я</b>				
2.1.	Реконструкція приймального відділення ТМО	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»	Створення сучасного лікувально-діагностичного відділення, яке призначене для реєстрації, прийому, первинного огляду, санітарно-гігієнічної обробки хворих і надання кваліфікованої (невідкладної) медичної допомоги
2.2.	Розширення мережі амбулаторій загальної практики сімейної медицини у громаді: - будівництво АЗПСМ у с. Заріччя	2023	КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Покращення доступності надання первинних медичних послуг в сільській місцевості.
2.3	Оновлення лікувально-профілактичних закладів громади сучасним медичним обладнанням з впровадженням новітніх технологій діагностики та лікування хворих, а саме придбання: - багатофункціональні ліжка; - літотриптер; - стоматологічні установки; - операційні столи; - автоматичний біохімічний аналізатор; - портативний апарат УЗД; - лапароскопічна стійка; - гінекологічні крісла; - шафа сухожарова; - діатермокоагулятор; - крісла стоматологічні.	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»  КП «Володимир-Волинська стоматполік лініка»	Покращення показників здоров'я населення громади
2.4.	Сприяння розвитку первинної та вторинної медичної допомоги, залучення до роботи кваліфікованих спеціалістів. Підвищення рівня кваліфікації спеціалістів з вищою та	2023-2025	Заклади охорони здоров'я	Впровадження в діяльність закладів охорони здоров'я новітніх методик лікування

	середньою медичною освітою			
2.5.	Надання стимулюючих виплат для молодих спеціалістів - лікарів та сприяння в отриманні житла.	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»	Відсутність дефіциту молодих спеціалістів-лікарів
<b>Завдання 3. Забезпечення окремих мешканців громади медикаментами, виробами медичного призначення та спеціальним харчуванням на період хвороби</b>				
3.1.	Забезпечення лікарськими засобами пільгових категорій населення за рецептами лікарів відповідно до постанови КМУ №1303 від 17.08.1998р.	2023-2025	КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Підвищення рівня доступності пільгових категорій населення до якісної медичної допомоги
3.2	Забезпечення виробами медичного призначення (підгузки, калоприймачі) жителів громади окремої категорії	2023-2025	КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Покращення умов життя осіб з інвалідністю
3.3.	Забезпечення спеціальним харчуванням дітей громади, хворих на фенілкетонурию	2023-2025	КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Зменшення фінансового навантаження на батьків, діти яких хворіють на фенілкетонурию
3.4	Придбання медикаментів для лікування ішемічного інсульту, забезпечення хімічними реактивами	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»	Зменшення фінансового навантаження на пацієнтів
<b>Завдання 3. Зниження рівня захворюваності населення</b>				
4.1.	Проведення широкомасштабних інформаційних кампаній із залученням засобів масової інформації щодо пропаганди формування здорового способу життя серед населення та важливості ранньої діагностики захворювань	2023-2025	Заклади охорони здоров'я	Виявлення захворювань на ранніх стадіях та своєчасне лікування
<b>Завдання 4. Покращення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я та проведення заходів з енергозбереження</b>				
4.1.	Проведення капітальних ремонтів: <ul style="list-style-type: none"> <li>• поліклінічного відділення;</li> <li>• педіатричного відділення;</li> <li>• пасажирських та грузопасажирського ліфтів;</li> <li>• травматологічного відділення;</li> <li>• акушерсько-гінекологічного відділення;</li> <li>• приміщення пральні;</li> </ul>	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»,  КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Покращення умов перебування хворих в медичних закладах громади
4.2.	Проведення поточних ремонтів: <ul style="list-style-type: none"> <li>- окремих кабінетів стоматполіклініки;</li> <li>- сходової клітки АЗПСМ № 2;</li> <li>- приміщення пункту здоров'я</li> </ul>	2023-2025	КП «Володимир-Волинський ЦПМД»	Покращення умов перебування хворих в медичних закладах громади



	у с. Суходоли (для облаштування лабораторії);		КП «Володимир-Волинська стоматполіклініка»	
4.3	Забезпечення доступності для маломобільних груп населення у пунктах здоров'я та МПТБ громади	2023-2025	Заклади охорони здоров'я	Створення безбар'єрного доступу до медичних закладів
4.4.	Проведення термомодернізації закладів охорони здоров'я (корпусів ТМО)	2023-2025	КП «Володимир-Волинське ТМО»,	Зменшення споживання енергоресурсів, покращення умов перебування пацієнтів медичних закладів

#### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів:

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Одиниці виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік (очікуване)	2023 рік прогн оз	2024 рік прогн оз	2025 рік прогн оз
Оснащення лабораторно-діагностичним обладнанням згідно Примірного табеля оснащення (Наказ МОЗ України № 127)	(%)	98	98	98	99	99	100
Оснащення медичною технікою та виробами медичного призначення згідно Примірного табеля оснащення (Наказ МОЗ України № 127)	(%)	98	98	98	99	99	100
Питома вага пролікованих в стаціонарі з ішемічним інсультом	(%)	2,9	2,9	3,0	3,0	3,1	3,2
Оперативна активність	(%)	54,8	66,0	60,0	61,0	62,0	63,0
Кількість ліжок у стаціонарах	(од.)	280	320	320	320	320	320
Кількість пролікованих хворих у стаціонарі	(осіб)	9139	7096	9462	9817	10117	10417
Кількість ліжко-днів стаціонару	(ліжкодні)	73559	50583	78000	78000	78000	78000
Середня тривалість лікування	(дні)	8,0	7,1	7,1	7,8	7,8	7,8
Відшкодування безкоштовних рецептів пільговій категорії населення (в т.ч. ліків імуносупресорів)	(грн)	756,2	554,2	738,9	943,3	1037,6	1141,4
Придбання спеціального харчування для дітей, хворих на фенілкетонурию	(тис. грн)	694,9	452,0	602,7	684,0	752,4	827,6
Кількість відвідувань лікаря-стоматолога	(осіб)	16901	14372	19200	21500	22000	23000

Кількість осіб, які підлягають плановій стоматологічній санації	(осіб)	2812	2625	2800	2800	2800	2800
Кількість санованих (закінчено стоматологічне лікування порожнини рота) пацієнтів на одного лікаря-стоматолога в рік	(осіб)	205	125	170	250	250	250
Кількість пролікованих хворих (первинних) на 1 лікаря-стоматолога за рік	(осіб)	477	344	600	835	835	835

#### Очікувані показники:

- стабілізація показників здоров'я населення;
- підвищення якості та ефективності надання медичних послуг;
- покращення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я.

### 4.3. Освіта

#### Проблемні питання

- необхідність подальшого технічного переоснащення освітніх закладів,
- недостатнє забезпечення сучасними засобами навчання, комп'ютерною технікою, ліцензійними програмними продуктами,
- необхідність широкомасштабного впровадження в освітній процес інформаційно-комунікаційних технологій.

**Головна мета:** створення безпечних і комфортних умов навчання та праці; продовження роботи з реалізації державних і регіональних освітніх програм, спрямованих на розвиток дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти, зміцнення матеріально-технічної бази освітніх закладів, ефективне використання коштів на функціонування та розвиток галузі.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Забезпечення якісної освіти</b>				
1.1.	Продовження реформи загальної середньої освіти відповідно до Концепції «Нова українська школа», впровадження у 6, 7, 8 класах нового Державного стандарту базової середньої освіти	2023-2025	Відділ освіти управління з гуманітарних питань, освітні заклади	Створення школи, в якій буде присмано навчатись і яка даватиме учням не лише знання, а й уміння застосовувати їх у повсякденному житті. Підвищення рівня навчальних досягнень учнів, розвиток їх компетентностей.
1.2.	Розширювати джерела фінансового забезпечення освіти шляхом участі закладів освіти в грантових проектах, конкурсах.	2023-2025	Відділ освіти управління з гуманітарних питань, освітні заклади	Створення необхідної сучасної матеріально-технічної бази закладів освіти
1.3.	Підвищувати кваліфікаційний рівень педагогічних працівників з питань використання новітніх інформаційних технологій	2023-2025	Відділ освіти управління з гуманітарних питань, комунальна установа	Ефективне планування та прогнозування педагогічними працівниками своєї діяльності, використання сучасних освітніх

			«Центр професійного розвитку педагогічних працівників»	технологій, форм організації освітнього процесу та підходів до оцінювання навчальних досягнень із метою формування ключових компетентностей і наскрізних умінь здобувачів освіти. Постійне підвищення рівня професійної компетентності та майстерності педагогічних працівників, налагодження партнерських взаємовідносин із здобувачами освіти, їх батьками та іншими законними представниками
1.4.	Забезпечувати моральне та матеріальне стимулювання і підтримку працівників галузі освіти	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Підвищення ефективності освітнього процесу, престижності професії педагога
1.5.	Створювати умови для розвитку здібностей обдарованих дітей, надання їм освітніх послуг за рахунок позашкільної освіти, факультативної та гурткової роботи	2023-2025	Відділ освіти управління з гуманітарних питань	Розвиток здібностей дитини, які потрібні їй і суспільству. Усі діти повинні навчитися бути соціально активними та знайти навик саморозвитку.
1.6.	Проводити заходи національно-патріотичного спрямування	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Сприяти набуттю здобувачами освіти патріотичного досвіду
<b>Завдання 2. Проведення заходів з енергозбереження та покращення матеріально – технічного забезпечення закладів освіти</b>				
2.1.	Проведення заходів з енергозбереження у закладах освіти:, в тому числі: - утеплення та капітальний ремонт будівлі ЗДО №1 «Дзвіночок», ЗДО №7, ліцей №1, ліцей №2, ліцей №5 імені Анатолія Кореневського; - капітальний ремонт покрівлі ліцею №3; - поточний ремонт покрівлі ліцею №5 імені	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Створення комфортних умов перебування учнів у закладах освіти, зменшення та ефективне використання енергоресурсів, економія бюджетних коштів.

	Анатолія Кореневського; - капітальний ремонт гідроізоляції та утеплення даху Центру позашкільної освіти			
2.2.	Провести будівництво спортивного майданчика ліцею №2	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Створення умов для занять спортом задля зміцнення здоров'я дітей
2.3.	Провести капітальний ремонт спортивного майданчика ліцею №5 імені Анатолія Кореневського	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	
2.4.	Запровадити комплексну систему відеоспостереження у закладах освіти	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Забезпечення безпечних умов перебування дітей у закладах освіти
2.5	Провести реконструкцію існуючих будівель та нового будівництва навчального корпусу та укриття ліцею ім. Олександра Цинкаловського	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Забезпечено безпечні умови перебування дітей, облаштовано укриття, створені умови для розвитку закладу.
<b>Завдання 3. Забезпечення рівних можливостей для здобуття освіти та всебічного розвитку дітей з особливими потребами, їх професійної підготовки та соціальної інтеграції</b>				
3.1.	Забезпечити координацію фінансово-господарської діяльності Інклюзивно-ресурсного центру Володимирської міської ради	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Створення комфортних умов для розвитку осіб з особливими освітніми потребами
3.2.	Проводити системну роботу з підтримки осіб із особливими освітніми потребами	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Створення в спільному просторі особливого підходу до навчання особи з особливими освітніми потребами.
3.3.	Забезпечити підвищення кваліфікації педагогічних кадрів для роботи з особами з особливими освітніми потребами в умовах інклюзивного навчання у освітніх закладах	2023-2025	Відділ освіти управління з гуманітарних питань, комунальна установа «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»	Надання якісних освітніх послуг.

### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Од. виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очік. викон.	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
<b>Кількісні та якісні показники закладів загальної середньої освіти</b>							
Проектна потужність ЗЗСО	місць	5210	5812	5812	5812	5812	5812
Фактична завантаженість ЗЗСО	осіб	4841	4795	4795	4795	4845	4885
Середній рівень використання потужності	%	93	83	83	83	83	84
Кількість педагогічних працівників, всього, в т.ч.:	осіб	397	441	441	441	441	441
- з вищою освітою, в т.ч.:	осіб	364	412	412	412	412	412
- вища категорія	осіб	212	241	241	241	241	241
- 1 категорії	осіб	49	59	59	59	59	59
- 2 категорії	осіб	45	44	44	44	44	44
- працюють більше 5 років	осіб	352	350	350	350	350	350
Забезпеченість комп'ютерною технікою							
- кількість комп'ютерної техніки,	од.	405	488	488	543	543	543
- в розрахунку на 100 учнів,	од.	8,4	10	10	10	10	10
Поглиблене вивчення дисциплін							
- кількість учнів	осіб	970	720	720	720	720	720
- % до загальної кількості учнів	%	35	15	15	15	15	15
Охоплено профільним навчанням							
- кількість учнів	осіб	154	178	178	230	250	280
- % до загальної кількості учнів 10-11-х класів	%	41	46	46	53	55	59
Якісний показник навченості (Кількість учнів, що навчаються на достатньому та високому рівні *100 / Загальна кількість учнів )	%	81	61	61	61	61	61
<b>Кількісні та якісні показники дошкільної освіти</b>							
Кількість дітей віком від 1 до 6	осіб	2186	1762	1762	1533	1533	1533

років							
Проектна потужність закладів дошкільної освіти	місць	1024	1024	1024	1024	1024	1024
Фактична завантаженість	осіб	629	417	417	692	761	837
Рівень завантаженості ЗДО	%	61	41	41	68	74	82
Потреба в коштах	тис. грн.	51131,7	63713,1	63713,1	63713,1	70084,4	77092,9
Вартість утримання одної дитини дошкільного віку в день	грн.	339,00	627,13	627,13	627,13	689,84	758,83
Середня вартість харчування одного вихованця ЗДО	грн.	28,00 (ран.вік) 41,00 (дошк.вік)	50,00 (2-4 р.) 65,00 (4-6 р.)	50,00 (2-4 р.) 65,00 (4-6 р.)	74,00 (2-4 р.) 96,00 (4-6 р.)	81,00 (2-4 р.) 106,00 (4-6 р.)	90,00 (2-4 р.) 116,00 (4-6 р.)
<b>Кількісні та якісні показники позашкільної освіти</b>							
Проектна потужність ЦПО	місць	300	300	300	300	300	300
Завантаженість ЦПО	осіб	1856	1993	1993	2062	2132	2198
Середній рівень використання потужності	%	100	100	100	100	100	100
Рівень охоплення дітей позашкільною освітою	%	42	42	42	43	45	45

#### **Очікувані результати:**

- покращення якості освіти;
- забезпечення інклюзивного та мотивуючого до навчання виховання, розвитку освітнього простору;
- збільшення кількості дітей, охоплених дошкільною та загальною середньою освітою;
- реалізація енергозберігаючих заходів в закладах освіти.

## **4.4. Культура і мистецтво**

#### **Проблемні питання:**

- стан матеріально-технічного забезпечення закладів культури та мистецтва потребує оновлення, існує постійна потреба у поточних та капітальних ремонтах об'єктів;
- сучасні умови вимагають впровадження новітніх технологічних процесів у роботу закладів культури;
- бібліотеки та історичний музей потребують не тільки поповнення фондів новими надходженнями, а й запровадження сучасних технологій;
- необхідно забезпечити доступність та виконання у повному обсязі типових навчальних планів початкової мистецької освіти;

- забезпечення безпечних умов праці та функціонування закладів, виконання заходів з протипожежної охорони та охорони праці, виконання заходів з енергозаощадження, термомодернізації;
- недостатнє пропагування серед широких верств населення кращих зразків національно-культурного надбання;
- недостатня промоція та просування культурного потенціалу громади за кордоном;
- постійна потреба в паспортизації об'єктів культурної спадщини, недостатнє фінансування цих потреб;
- недостатньо ефективно залучення коштів з інших джерел.

**Головною метою** здійснення комплексу заходів зі збереження та розвитку існуючої мережі закладів культури, забезпечення їх сучасною матеріально-технічною базою, створення умов для розвитку мистецької освіти, естетичного виховання дітей та молоді, задоволення духовних потреб населення, збереження культурно-духовної спадщини міської територіальної громади

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Сприяння розвитку закладів культури клубного типу та аматорської творчості</b>				
1.1.	Продовжити творчу співпрацю з громадськими творчими об'єднаннями, сприяти реалізації експериментальних мистецьких проєктів.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Забезпечено системний розвиток галузі культури в громаді, підтримка діяльності громадських формувань.
1.2.	Проведення культурно-мистецьких заходів: фестивалів, свят, оглядів, конкурсів, концертів, творчих звітів, в тому числі: - День міста; - фестиваль «Смаковиця по-володимирськи»; - фестиваль «Княжий»; - пленер художників «Колорит»	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Задоволення духовних потреб населення, забезпечення конституційного права громадян на доступ до духовних надбань культури та мистецтва, змістовного дозвілля населення
1.3.	Сприяння участі колективів, клубних закладів громади у міських, обласних, всеукраїнських та міжнародних культурно-мистецьких заходах	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Розширення інформаційних ресурсів галузі, підвищення якості культурно-мистецьких послуг, відродження традиційної народної культури
1.4.	Проведення капітального ремонту Центру культурних послуг	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Зміцнення матеріально-технічного
1.5.	Покращення матеріально-технічної бази закладів	2023-2025	Управління з гуманітарних	забезпечення, покращення якості

	культури: - придбання комп'ютерної, цифрової техніки, звукового та світлового обладнання, побутової техніки (комп'ютери, кінокамера, цифровий фотоапарат, фотоспалах, флеш-пам'ять, ноутбуки, принтери, швейні машини, оверлоки); - придбання комплектів українського національного сценічного одягу та взуття для творчих колективів, ведучих; - придбання музичних інструментів.		питань	проведення заходів
<b>Завдання 2. Сприяння діяльності закладів початкової мистецької освіти</b>				
2.1.	Забезпечення участі колективів, учнів мистецьких закладів у міських, обласних, всеукраїнських та міжнародних фестивалях, конкурсах, симпозіумах, пленерах та виставках	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Підвищення рівня навчальних досягнень учнів, розвиток їх компетентностей
2.2.	Покращення матеріального забезпечення закладів мистецької освіти: - придбання сценічних костюмів для дитячих колективів; - придбання музичних інструментів для дитячої музичної школи; - придбання комп'ютерної техніки, мультимедійного обладнання, навчального меблевого обладнання.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Зміцнення матеріально-технічного забезпечення, покращення якості проведення мистецьких заходів
<b>Завдання 3. Забезпечення збереження та розвитку бібліотечної галузі</b>				
3.1.	Проведення капітального ремонту публічної бібліотеки	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Створено комфортні умови перебування, забезпечено розвиток бібліотечної галузі
3.2.	Розвиток інформаційно-технологічної інфраструктури бібліотек: - придбання комп'ютерної, оргтехніки та комплектуючих даних; - встановлення програмного забезпечення; - розробка та підтримка сайтів.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Забезпечення розвитку бібліотечної галузі та доступу населення до інформації
3.3.	Постійне оновлення бібліотечного фонду:	2023-2025	Управління з гуманітарних	Забезпечення доступу населення



	- придбання літератури; - передплата періодичних видань		питань	до інформації. Популяризація кращих творів літератури і мистецтва, сприяння розвитку і функціонування української мови, забезпечення доступу населення до інформації
3.4.	Створення на базі бібліотек сучасної зони спілкування і обміну книгами та проведення культурно-мистецьких, навчально-пізнавальних заходів, пов'язаних з популяризацією книги та читання	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Виховання любові і бережливого ставлення до книги, заохочення і підтримка читачів
<b>Завдання 4. Забезпечення розвитку музейної справи</b>				
4.1.	Забезпечення належного контролю за обліком та збереженням фондів музею.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Забезпечено збереження та контроль фондів музею
4.2.	Налагодити співпрацю з установами, організаціями та фізичними особами для поповнення музейного фонду	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Підтримка музейної справи, збереження народних традицій наступним поколінням
4.3.	Проведення капітального та поточного ремонту будівлі музею	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Зміцнення матеріально-технічного забезпечення
4.4.	Запровадити впровадження сучасних технологій в музейну діяльність (інформаційних, аудіо- та відеотехнологій). Проведення оцифрування архівів, які стосуються національного розвитку, національної культури.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань	Підтримка музейної справи, збереження народних традицій наступним поколінням
<b>Завдання 5. Забезпечення збереження культурної спадщини</b>				
5.1.	Оформлення обліково-охоронних документів на археологічні об'єкти, історико-культурні об'єкти, розташовані у межах земель міської територіальної громади	2023-2025	Управління з гуманітарних питань, АДКЗ «Стародавній Володимир»	Формування сучасної інформаційної бази даних про об'єкти культурної спадщини громади
5.2.	Проведення інвентаризації та паспортизації об'єктів культурної спадщини згідно з	2023-2025	Управління з гуманітарних питань,	

	державними стандартами		АДКЗ «Стародавній Володимир»	
5.3.	Виготовлення науково-проектної та проектно-кошторисної документації для проведення консервації, ремонту, реставрації, реабілітації, пристосування, музеєфікації аварійних пам'яток місцевого та національного значення, коригування раніше виготовленої документації	2023-2025	Управління з гуманітарних питань, АДКЗ «Стародавній Володимир»	Поліпшення стану та збереження об'єктів історико-культурної спадщини

### Кількісні та якісні критерії реалізації завдань

Показники	Од. виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очік.	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
<b>Школи естетичного виховання дітей:</b>							
Кількість закладів	одиниць	2	2	2	2	2	2
Кількість робочих місць (без сумісників)	одиниць	98	1	100	100	100	100
Контингент учнів	чол.	550	500	505	545	560	585
Охоплення позашкільною мистецькою освітою дітей шкільного віку	%	13.2	7				
Кількість випускників шкіл, що продовжили мистецьку освіту у вищих навчальних закладах	чол.	7	7	7	5	6	7
<b>Бібліотеки:</b>							
Кількість	шт.	2	4	4	4	4	4
Кількість робочих місць	одиниць	9	14	14	14	14	
Оформлення передплати на періодичні видання	тис. грн.	16.0	3,2	38,0	41,0	43,0	45,0
Придбання книжкової продукції	тис. грн.	34.0	32,8	103,0	107,0	112,0	115,0
Кількість читачів	тис. чол.	4.9	6,3	7,4	7,5	7,6	7,7
Книговидача	тис. шт.	48.3	89,4	136,1	136,7	137,2	137,9
Кількість відвідувань	тис. шт.	45.4	32,1	51,5	52,1	52,7	53,5
<b>Історичний музей</b>							
Кількість проведених екскурсій	од.	140	18	23	30	40	50
Кількість відвідувачів	чол.	1910	456	581	375	550	750
Створено нових музейних експозицій	од.	3	-	1	3	4	4
Організовано виставок	од.	17	12	14	15	16	17

<b>Культурно-мистецький центр</b>							
Проведено культурно-масових заходів	од.	164	47	54	59	62	66
Організовано виставок	од.	24	17	20	20	22	23
<b>Центр культурних послуг</b>		124	131	138	146	152	158
В цілому по галузі:							
Кількість проведених культурно-масових заходів	од.	258	329	300	300	300	300
Обсяги отриманих платних послуг	тис. грн..	450.0	456,9	502,7	552,1	607,2	667,7
Створено нових гуртків, студій, творчих колективів	од.	2	1	1	1	1	1

#### Очікувані результати:

- збільшення кількості та якості проведених культурно-мистецьких заходів в громаді;
- естетичний розвиток дітей та молоді громади.

### 4.5. Молодіжна політика та спорт

#### Проблемні питання:

- слабка мотивація дотримання молодими людьми здорового і безпечного способу життя, недостатній рівень знань та навичок молоді у галузі безпеки життєдіяльності;
- недостатня активність та діяльність молодіжних громадських організацій;
- відсутність у молоді мотивів та навичок до самостійного отримання знань;
- низький рівень організації та культури молодіжного дозвілля;
- недостатні умови для впровадження здорового способу життя, залучення населення громади до масового спорту як важливої складової поліпшення якості і тривалості активного життя населення та розвитку спорту вищих досягнень.

**Головна мета:** забезпечення реалізації в громаді державної політики стосовно молоді, сім'ї та дітей, а також у сфері фізичної культури і спорту шляхом виконання соціальних програм і здійснення заходів, спрямованих на забезпечення соціального та правового захисту дітей та молоді, організації відпочинку і дозвілля дітей та молоді, сприяння діяльності молодіжних, дитячих, спортивних громадських організацій.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Реалізація молодіжної політики</b>				
1.1.	Підтримувати соціально вразливу частину молоді, у тому числі дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей з інвалідністю та дітей з сімей загиблих/померлих ветеранів, військовослужбовців.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань, відділ молодіжної політики та спорту управління з гуманітарних питань, відділ освіти	Придбання шкільного приладдя до нового навчального року дітям-сиротам, дітям, позбавлених батьківського піклування, та дітям з сімей загиблих/померлих ветеранів, військовослужбовців. Покращення матеріального становища дітей даних

			управління з гуманітарних питань	категорій (видача одноразової допомоги по досягненню 18 років, видача одноразової допомоги випускникам 9-х та 11-х класів, видача одноразової допомоги на придбання шкільної форми, страхування від нещасних випадків).
1.2.	Проводити конкурс програм (проектів, заходів), розроблених інститутами громадянського суспільства стосовно дітей та молоді, для виконання (реалізації) яких надається фінансова підтримка.	2023-2025	Управління з гуманітарних питань, відділ молодіжної політики та спорту управління з гуманітарних питань	Сприяння ефективній реалізації державної молодіжної політики. Надання консультаційної допомоги по підготовці даних проектів громадським організаціям. Покращення співпраці між органами влади та громадськими організаціями.
<b>Завдання 2. Розвиток фізичної культури та спорту</b>				
2.1.	Проводити спортивно-масові заходи з видів спорту серед різних верств населення місцевого, обласного, всеукраїнського та міжнародного рівня	2023-2025	Управління з гуманітарних питань, відділ молодіжної політики та спорту управління з гуманітарних питань	Формування здорового способу життя дітей та жителів громади

#### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Од. виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очікуване виконання	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2022 рік прогноз
Проведення святкових, розважальних молодіжних програм, конкурсів, фестивалів, тощо	шт.	42	18	50	55	60	65
Проведення міського конкурсу програм (проектів, заходів), розроблених інститутами громадянського суспільства стосовно дітей та молоді, для виконання (реалізації) яких надається фінансова підтримка (конкурс оголошується відповідно до розпорядження міського голови)	тис. грн.	30,0	35,0	40,0	60,0	90,0	100,0
Виплата стипендій міської ради обдарованій молоді міста	осіб	8	10	10	10	10	10

Кількість дітей, що займаються в міських ДЮСШ, «Спорт для всіх»	%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Стадіони	шт.	1	1	1	1	1	1
Спортзали	шт.	17	13	13	13	13	13
Кількість фізкультурно-спортивних клубів	одиниць	7	7	7	7	7	7
Кількість ДЮСШ	одиниць	1*	1	1	1	1	1
Організація та проведення загальноміських спортивно-масових заходів	одиниць	78	40	125	125	130	135
Кількість учасників змагань	осіб	2635	1769	3355	3355	3455	3555
Кількість населення, охопленого всіма видами фізкультурно-оздоровчої роботи	осіб	3862	2715	4520	4520	4620	4720

\* фактично у місті зареєстровано дві ДЮСШ: ДЮСШ ім. Олексія Зінкевича та ДЮСШ «Спартак», але роботу проводить лише ДЮСШ ім. Олексія Зінкевича.

#### **Очікувані результати:**

- покращення умов для занять фізичною культурою та спортом;
- збереження передових позицій успішної участі спортсменів громади у змаганнях різного рівня.

## 4.6. Туризм

#### **Проблемні питання:**

- низька ініціатива суб'єктів підприємницької діяльності по створенню об'єктів туристичного показу, наданні відповідних туристичних послуг, створенню нових робочих місць в туристичній галузі;
- невідповідність матеріально-технічної бази туристично-рекреаційних об'єктів сучасним вимогам, відсутність у достатній мірі сучасних закладів комплексного обслуговування туристів: готелів, кемпінгів, хостелів тощо;
- низька якість та недостатній асортимент пропонованих суб'єктами господарювання туристичних послуг;
- недостатня кількість облаштованих місць для короткочасної зупинки і відпочинку туристів;
- незадовільний стан окремих пам'яток культурної спадщини;
- відсутність системного рекламного та інформаційного забезпечення, відсутність інформації про місця відпочинку, стоянки для автотранспорту, громадських туалетів (біотуалетів);
- низький рівень будівництва сучасних закладів сервісного обслуговування туристів;
- відсутність відповідної туристичної інфраструктури для сімейного відпочинку;
- недостатня промоція громади як об'єкту туризму;
- недостатня співпраця органів влади та представників туристичного бізнесу (туристичних фірм, готелю, закладів харчування) для розвитку туризму в громаді;
- відсутність туристичних фірм, які безпосередньо і цілеспрямовано працюють на в'їзний туризм.

**Головною метою** є становлення туризму як провідної галузі економіки громади та забезпечення її сталого розвитку; здійснення заходів, спрямованих на розвиток туристичної галузі громади; створення та розвиток матеріально-технічної бази і сучасної інфраструктури туризму, залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій та покращення стану міської інфраструктури; створення конкурентоспроможного туристичного продукту на

національному та міжнародному ринках, здатного максимально задовольнити туристичні потреби мешканців та гостей громади.

## ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Промоція Володимир-Волинської громади як туристичної дестинації</b>				
1.1.	Розробка, дизайн, виготовлення та реалізація промоційної поліграфічної та сувенірної продукції про історико-культурну спадщину, природно-рекреаційний потенціал міста та громади українською та іноземною мовами.	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», управління з гуманітарних питань АДКЗ «Стародавній Володимир», Володимирський історичний музей	2023-2025	Підтримка єдиного стилю сувенірної та поліграфічної продукції, що сприятиме популяризації та впізнаваності туристичного бренду міста та покращення туристичного потенціалу громади
1.2.	Організація та участь у міжнародних, всеукраїнських, та загальноміських історико-краєзнавчих конференціях, круглих столах, семінарах, регіональних виставках, туристичних виставках, форумах та інших заходах, співпраця з українськими та закордонними містами-партнерами у сфері промоції міста Володимира та громади	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», управління з гуманітарних питань, АДКЗ «Стародавній Володимир», Володимирський історичний музей	2023-2025	Формування позитивного іміджу міста та громади, поширення відомостей про туристичний потенціал
1.3.	Проведення заходів з нагоди Всесвітнього дня туризму	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради»	2023-2025	Популяризація туристичного потенціалу громади, організація дозвілля володимирчан
1.4.	Поширення інформації про туристичні об'єкти міста та громади,	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської	2023-2025	Просування туристичного продукту за допомогою

	екскурсійні маршрути, календар подій у ЗМІ, на спеціалізованих інтернет-сайтах, соціальних мережах. Розробка та популяризація туристичного маршруту «Туризм вихідного дня».	міської ради», управління з гуманітарних питань, АДКЗ «Стародавній Володимир», інші управління та відділи виконавчого комітету міської ради		Інтернет-ресурсів
1.5.	Розробка та виготовлення поліграфічної продукції про промоцію народних майстрів громади (каталоги, брошури)	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради»	2023-2025	Популяризація народних майстрів, їх витворів мистецтва, їх унікальності та автентичності, в т. ч. на міжнародній арені.
1.6.	Розробка та оновлення туристичних маршрутів містом, громадою та околицями (піших, на велосипеді, автотранспортом). Тематичні маршрути.	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», АДКЗ «Стародавній Володимир», Володимирський історичний музей	2023-2025	Вдосконалення системи туристичної інформації міста
<b>Завдання 2. Розвиток туристично-рекреаційної інфраструктури</b>				
2.1.	Підготовка проектних заявок для участі в українських та міжнародних програмах для отримання грантових коштів на розвиток туризму. Співфінансування грантових проектів для розвитку туристичної інфраструктури	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», АДКЗ «Стародавній Володимир», Володимирський історичний музей	2023-2025	Залучення позабюджетного фінансування для проведення ремонтно-реставраційних робіт, ревіталізації історико-культурної спадщини та промоції Володимира
2.2.	Придбання електросамокатів для ТЦ	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради»	2023-2025	Придбано 10 електросамокатів, які працівники ТЦ будуть надавати в оренду.
2.3.	Створення арт-об'єктів (муралів) на стінах будівель в Володимирі	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», управління	2023-2025	Створення патріотичних муралів, покращення естетичного

		з гуманітарних питань		вигляду та створення нових туристичних локацій, фотозон
<b>Завдання 3. Підтримка громадських ініціатив</b>				
3.1.	Підтримка громадських та творчих ініціатив щодо створення арт-об'єктів, проєктів щодо облаштування оригінальних, тематичних зупинок громадського транспорту, встановлення міні-фігур, приведення до належного стану джерел, а також у сфері подієвого туризму (проведення, конкурсів, фестивалів, ярмарок, акцій, круглих столів, конференцій, симпозіумів)	Відділ міжнародної діяльності та туризму виконавчого комітету міської ради, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради»	2023-2025	Створення нових об'єктів туристичних відвідувань. Розвиток подієвого туризму в місті, організація дозвілля містян
<b>Завдання 4. Сприяння розвитку подієвого туризму</b>				
4.1.	Відзначення Дня Європи в Україні, проведення фестивалю міст-партнерів, театралізованих екскурсій «Князівський шлях до трону», пленеру «Князівський шлях до трону», організація тематичних майстер-класів з майстрами народного мистецтва	Відділ міжнародної діяльності та туризму, КП «Туристично-інформаційний центр Володимирської міської ради», управління з гуманітарних питань, Народний аматорський театр-студія «Різнобарв'я»	2023-2025	Розвиток подієвого туризму в громаді
<b>Завдання 5. Розвиток матеріально-технічної бази</b>				
5.1.	Проведення архітектурно-археологічних досліджень території та пам'яток Державного історико-культурного заповідника "Стародавній Володимир" в межах генерального плану розвитку міста.	АДІКЗ «Стародавній Володимир»	2023-2025	Забезпечення раціонального використання та збереження історико-культурної спадщини



5.2.	Створення музею археології та експозиційної кімнати побуту ХХ ст. на території заповідника	АДІКЗ «Стародавній Володимир»	2023-2025	
5.3.	Проведення наукових рятівних археологічних досліджень території пам'ятки археології національного значення городище "Вали"	АДІКЗ «Стародавній Володимир»	2023-2025	

#### Кількісні та якісні критерії реалізації завдань

Показники	Одиниці виміру	2021 рік факт	2022 рік факт 9 міс.	2022 рік Очікуване	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
<b>Туристично-інформаційний центр</b>							
Кількість проведених екскурсій	од.	22	27	50	80	100	120
Кількість відвідувачів	осіб	205	235	500	800	1000	1200
Кількість розроблених маршрутів	од.	3	7	10	15	20	25
<b>АДІКЗ «Стародавній Володимир»</b>							
Кількість залучених туристів	осіб	912	116	1000	1500	1800	2000
Кількість розроблених маршрутів	Од.	2	2	2	1	1	2
Участь у туристичних виставках	Од.	6	0	8	8	10	10
Кількість заходів подієвого туризму	Од.	10	5	10	15	15	15

#### Очікувані результати:

- популяризація туристичного потенціалу громади та розвиток туристичної інфраструктури;
- розширення цільових аудиторій туристів;
- підвищення якості надання туристичних послуг та безпеки туристів;
- залучення інвестицій на розбудову туристичної галузі міста та громади;
- збільшення потоку в'їзних туристів;
- створення нових туристично-екскурсійних маршрутів.

### 5. ОХОРОНА НАВКОЛИШНЬОГО ПРИРОДНЬОГО СЕРЕДОВИЩА, ТЕХНОГЕННА БЕЗПЕКА, ЦИВІЛЬНИЙ ЗАХИСТ НАСЕЛЕННЯ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВОПОРЯДКУ.

#### Проблемні питання:

- періодичне виникнення стихійних сміттєзвалищ,
- невирішеність питання роздільного збору відходів,
- збільшення кількості безпритульних тварин,
- велика кількість сухостою та аварійних дерев, необхідність оновлення зелених насаджень,
- низький рівень екологічної свідомості та поінформованості громадян;
- незадовільний стан захисних споруд цивільного захисту;

- систематичні вчинення громадянами протиправних дій та злочинів.

**Головна мета** - створення комфортних умов для проживання мешканців громади, поліпшення стану навколишнього природного середовища, забезпечення захисту населення та території громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, забезпечення ефективної реалізації державної політики у сфері профілактики правопорушень.

### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Поліпшення стану навколишнього природного середовища</b>				
1.1.	Покращення гідрологічного режиму та санітарного стану річок в межах громади: - р. Луга; - р. Риловичя.	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Троянда», КП «Полігон», підрядні організації	Поліпшення стану водних ресурсів, покращення гідрологічного режиму річок
1.2.	Рекультивация другої черги полігону твердих побутових відходів та введення в експлуатацію третьої черги	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», підрядні організації	Реалізація законодавства у сфері поводження з відходами
1.3	Проводити регулювання чисельності безпритульних тварин, шляхом стерилізації	2023-2025	Управління інфраструктури, КП «Полігон», опікуни безпритульних тварин	Зменшення чисельності безпритульних тварин у громаді
<b>Завдання 2. Удосконалення системи цивільного захисту населення громади від наслідків надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру</b>				
2.1	Забезпечити створення резерву матеріально-технічних ресурсів для виконання першочергових робіт під час ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій	2023-2025	Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та надзвичайних ситуацій, Володимирське районне управління ГУ ДСНС України у Волинській області	Поліпшення матеріально-технічного забезпечення аварійно-рятувальних робіт, стану утримання захисних споруд цивільного захисту комунальної форми власності
2.2	Проведення заходів покращення стану утримання захисних споруд цивільного захисту комунальної форми власності			
2.3	Матеріально-технічне забезпечення аварійно-рятувальних робіт			
<b>Завдання 3. Забезпечення правопорядку в громаді та профілактика правопорушень</b>				
3.1.	Забезпечити проведення заходів щодо запобігання та протидії злочинності, розкриття та розслідування злочинів, захисту конституційних прав і свобод громадян від кримінальних проявів, підтримання	2023-2025 роки	Володимирський районний відділ поліції ГУНП у Волинській області	Запобігання та покращення криміногенної обстановки у громаді

	публічної безпеки і порядку			
3.2.	Покращувати матеріально-технічне забезпечення місцевого відділу поліції шляхом виділення коштів у вигляді субвенції з місцевого бюджету державному бюджету		Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та надзвичайних ситуацій	Покращення матеріально-технічного забезпечення

#### Очікувані результати:

- розширення площі озеленення території громади;
- покращення гідрологічного режиму та санітарного стану річок в межах громади;
- запровадження ефективної та дієвої системи поводження з твердими побутовими відходами;
- зменшення збитків від наслідків надзвичайних ситуацій;
- реалізація заходів щодо запобігання виникненню надзвичайних ситуацій (подій) техногенного та природного походження, що сприятиме зменшенню їх кількості на території громади, зменшенню бюджетних витрат на ліквідацію наслідків надзвичайних ситуацій (подій) та зменшенню втрат населення;
- реалізація заходів, спрямованих на розвиток та вдосконалення сил реагування, комунальних аварійно – рятувальних підрозділів (команд);
- підвищення оперативності та ефективності проведення першочергових аварійно – рятувальних робіт, наслідком чого має стати зменшення втрат від надзвичайних ситуацій (подій);
- профілактика правопорушень та удосконалення механізму координації роботи із залучення до цього процесу громадськості;
- зменшення кількості скоєних правопорушень та забезпечення захисту громадян від протиправних посягань.

## 6. ПІДТРИМКА ВІЙСЬКОВИХ ЧАСТИН

#### Проблемні питання:

- повномасштабне вторгнення російської федерації на територію України;
- введення воєнного стану на території України;
- недостатнє наповнення та дефіцит державного бюджету країни;
- виникнення гострої потреби у додатковому матеріально-технічному забезпеченні військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки, а також фінансування заходів територіальної оборони, мобілізаційної підготовки та мобілізації в громаді.

**Головна мета:** здійснення матеріально-технічного забезпечення заходів територіальної оборони та мобілізаційної підготовки місцевого значення, зокрема забезпечення потреб особового складу військових частин та Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки для підтримання боєготовності та ефективного виконання завдань щодо захисту державного суверенітету і незалежності України.

#### ЗАВДАННЯ ТА ЗАХОДИ

№	Назва заходу	Термін виконання	Виконавці	Очікувані результати
<b>Завдання 1. Покращити матеріально-технічне забезпечення військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки</b>				
1.1.	Покращення матеріально-	2023-2025	Відділ з питань	Поліпшення

	технічного забезпечення військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки шляхом виділення коштів у вигляді субвенції з місцевого бюджету державному бюджету (в разі потреби).	роки	діяльності правоохоронних органів, оборонної та мобілізаційної роботи, цивільного захисту та надзвичайних ситуацій, військові частини, Володимир-Волинський районний територіальний центр комплектування та соціальної підтримки	матеріально-технічного забезпечення особового складу військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки для боєготовності та ефективного виконання завдань щодо захисту
--	---	------	--	---

### Завдання 2. Заходи, пов'язані з територіальною обороною

2.1.	Надання субвенції з місцевого бюджету державному бюджету на закупівлю захисного й іншого спорядження для підрозділів територіальної оборони та добровольчих формувань бюджету (в разі потреби).	2023-2025	Управління з питань оборонної роботи та взаємодії дії з правоохоронними органами Волинської облдержадміністрації, управління бюджету та фінансів виконавчого комітету міської ради	Поліпшення матеріально-технічного забезпечення підрозділів територіальної оборони та добровольчих формувань
------	---	-----------	--	---

### Кількісні та якісні критерії ефективності реалізації заходів:

Перелік кількісних та якісних критеріїв	Од. виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очікуване виконання	2023 прогноз	2024 прогноз	2025 прогноз
Покращення матеріально-технічне забезпечення особового складу військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки	Захід	5	15	100%	10	10	10
Створення і підтримка в постійній готовності систем зв'язку, інших технічних засобів передачі інформації	Захід	2	5	100%	10	10	10
Надання транспортних послуг для відправлення кандидатів на військову службу за контрактом, призовників до збірних пунктів, місць служби та медичних оглядів	Поїздки	15	5	100%	15	15	15

### Очікувані результати:

- покращення матеріально-технічного забезпечення особового складу військових частин, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки, виконання заходів з територіальної оборони, мобілізації та мобілізаційної підготовки місцевого значення;

- створення і підтримка в постійній готовності систем зв'язку, інших технічних засобів передачі інформації;
- підтримання мобілізаційної готовності Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки на належному рівні, необхідному для виконання завдань за призначенням.

Начальник відділу економічного розвитку,  
проектної діяльності та інвестицій

Наталія КУРАН

**Основні прогностичні показники економічного, соціального та культурного розвитку громади  
на 2023-2025 роки.**

Показники	Одиниця виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очікуване	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Демографічна ситуація та ринок праці</b>							
Чисельність наявного населення на 01 січня відповідного року	осіб	42227	41973	41900	41600	41300	41000
Кількість безробітних станом на 01 січня відповідного року	осіб	541	412	550	550	550	550
Середньомісячна заробітна плата одного штатного працівника	грн	11065,0	12139,0	12800,0	14700,0	16900,0	16500,0
Заборгованість із виплати заробітної плати (на кінець року), всього	тис. грн	804,8	140,2	0	0	0	0
Заборгованість з виплати заробітної плати на економічно активних підприємствах	тис. грн	804,8	140,2	0	0	0	0
<b>Сфера реального сектору економіки</b>							
Обсяг реалізованої промислової продукції	млн. грн.	818,0	572,5	760,0	800,0	800,0	800,0
Обсяг реалізованої промислової продукції у розрахунку одного жителя на душу населення	грн.	19371,6	13638,7	18138,4	19230,8	19370,5	19512,2
<b>Інвестиційна діяльність</b>							
Обсяг капітальних інвестицій,	млн. грн	156,4	50,3	70,0	70,0	70,0	70,0
Обсяг капітальних інвестицій на одну особу	грн.	3704,1	1198,2	1667,7	1667,7	1667,7	1667,7
<b>Житлово-комунальне господарство</b>		<i>Дані комунальних підприємств міста, які надають ЖКП</i>					
Кредиторська заборгованість за житлово-комунальні послуги у житлово-комунальному господарстві	тис. грн.	9047,7	10943,3	10750	10700	10680	10600
Темп зростання (зменшення) кредиторської заборгованості за житлово-комунальні послуги, у відсотках до початку звітного року	%	-79,6	20,95	18,8	-0,47	-0,19	-0,75
Дебіторська заборгованість за житлово-комунальні послуги у житлово-комунальному господарстві	тис. грн.	29050,3	18884,9	17060	15963,8	14839	13725,8

Показники	Одиниця виміру	2021 рік факт	2022 рік (9 міс.)	2022 рік очікуване	2023 рік прогноз	2024 рік прогноз	2025 рік прогноз
1	2	3	4	5	6	7	8
Темп зростання (зменшення) дебіторської заборгованості за житлово-комунальні послуги, у відсотках до початку звітного року	%	-7,8	-34,99	-41,3	-6,43	-7,05	-7,5
Обсяг боргу населення за житлово-комунальні послуги	тис. грн.	27726,9	16711,4	16158,2	15308,2	14406,6	13498,2
Темп зростання (зменшення) заборгованості населення з оплати житлово-комунальних послуг	%	11,6	15,2	6,28	0,06	-0,84	-1,34
Рівень оплати населенням житлово-комунальних послуг	%	94,8	96,6	96,95	97,15	97,55	97,85
<b>Розвиток малого та середнього підприємництва*</b>							
Кількість малих та середніх підприємств	один.	200	201	201	202	203	204
Кількість фізичних осіб-підприємців	один.	1825	1841	1850	1875	1900	1925

\* дані ГУ ДПІ та головного управління статистики у Волинській області

Начальник відділу економічного розвитку,  
проектної діяльності та інвестицій

Наталія КУРАН

## ПЕРЕЛІК ЦІЛЬОВИХ ПРОГРАМ

(за пропозиціями структурних підрозділів виконавчого комітету міської ради )

№ з/п	Назва програми	Коли та яким документом затверджена		Розробники програм
		Дата рішення	Номер рішення	
1	Програма розвитку земельних відносин у Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2021-2024 роки	24.12.2020	2/7	Відділ земельних та природних управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів виконавчого комітету міської ради
2	Програма сприяння діяльності об'єднань співвласників багатоквартирних будинків, житлово-будівельних кооперативів та органів самоорганізації населення у Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2021-2023 роки	24.12.2020	2/6	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
3	Програма безпеки дорожнього руху та безпеки громадян у Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2021 – 2023 роки	24.12.2020	2/5	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
4	Комплексна програма охорони навколишнього природного середовища, зелених насаджень, їх збереження і поновлення у Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2021 – 2023 роки	24.12.2020	2/4	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
5	Програма соціального захисту населення Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2021 – 2025 роки	24.12.2020	2/3	Управління соціальної політики виконавчого комітету міської ради
6	Програма безпеки громадян та профілактики правопорушень на території Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2021-2023 роки	19.03.2021	5/23	Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної і мобілізаційної роботи, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій виконавчого комітету міської ради
7	Програма підтримки епізоотичного благополуччя, проведення лабораторно-діагностичних та лікувально-профілактичних робіт у сфері ветеринарної медицини у Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2021 – 2023 роки	04.06.2021	7/11	Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної і мобілізаційної роботи, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій виконавчого комітету міської ради
8	Комплексна програма захисту населення і території міської	04.06.2021	7/10	Відділ з питань діяльності правоохоронних



	територіальної громади від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру на 2021 – 2025 роки			органів, оборонної і мобілізаційної роботи, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій виконавчого комітету міської ради
9	Програма забезпечення депутатської діяльності на 2022– 2025 роки	09.07.2021	8/11	Організаційно-виконавчий відділ виконавчого комітету міської ради
10	Програма матеріально – технічного забезпечення військових частин А1008, А2892, Володимир-Волинського районного територіального центру комплектування та соціальної підтримки, проведення заходів територіальної оборони та комплектування військових частин, мобілізаційної підготовки і мобілізації в громаді на 2021 – 2025 роки	01.10.2021	10/4	Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної і мобілізаційної роботи, цивільного захисту, надзвичайних ситуацій виконавчого комітету міської ради
11	Програма сприяння розвитку малого і середнього підприємництва Володимир–Волинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки	26.11.2021	11/15	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій виконавчого комітету міської ради
12	Програма розвитку агропромислового комплексу Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2022–2026 роки	26.11.2021	11/14	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій виконавчого комітету міської ради
13	Програма реформування і розвитку житлово – комунального господарства населених пунктів Володимир – Волинської міської територіальної громади на 2022 – 2024 роки	26.11.2021	11/13	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
14	Програма благоустрою Володимир – Волинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки	26.11.2021	11/12	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
15	Програма розроблення містобудівної документації Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки	26.11.2021	11/11	Управління містобудування, архітектури та комунальних ресурсів виконавчого комітету міської ради
16	Програма «Безпечна громада» на 2022-2024 роки	23.12.2021	12/7	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
17	Програма безбар'єрності в Володимир-Волинській міській територіальній громаді на 2022–2025 роки	23.12.2021	12/6	Відділ економічного розвитку, проєктної діяльності та інвестицій виконавчого комітету міської ради
18	Програма протидії екстремістським та терористичним проявам на території Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки	23.02.2022	13/09	Відділ з питань діяльності правоохоронних органів, оборонної і мобілізаційної роботи, цивільного захисту та надзвичайних ситуацій виконавчого комітету міської ради
19	Програма забезпечення житлом дітей-сиріт, дітей, позбавлених	23.02.2022	13/8	Служба у справах дітей виконавчого

	батьківського піклування та осіб з їх числа на 2022-2026 роки			комітету міської ради
20	Програма розвитку міжнародного співробітництва Володимир-Волинської міської територіальної громади на 2022–2025 роки	03.06.2022	14/05	Відділ міжнародної діяльності та туризму виконавчого комітету міської ради
21	Програма відшкодування різниці в тарифах на комунальні послуги комунальним підприємствам Володимирської міської ради на 2022–2023 роки	27.07.2022	15/3	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради
22	Програму регулювання чисельності безпритульних тварин на 2022-2024 роки	27.07.2022	15/2	Управління інфраструктури виконавчого комітету міської ради

Начальник відділу економічного розвитку,  
проектної діяльності та інвестицій

Наталія КУРАН